

**Bando per il conferimento di n. 1 borsa di ricerca – Università Ca' Foscari Venezia – Centro  
Temporaneo “Progetto Ecosistema dell’Innovazione”**

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VISTO        | l'art. 18 comma 5 lettera f) della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 e ss.mm.ii;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| VISTO        | l'art. 21 quinquies della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e ss.mm.ii;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| TENUTO CONTO | che l'art. 1 bis comma 2 del Decreto-Legge del 7 aprile 2025 n. 45 come emendato in sede di conversione dalla Legge del 5 giugno 2025 n. 79, entrata in vigore il 7 giugno 2025, che all'art. 4, comma 3, della legge 3 luglio 1998, n.210 ha abrogato il regime fiscale agevolato per le borse di studio per attività di ricerca post-laurea, prevedendo l'imposizione fiscale di IRPEF e IRAP per le suddette borse; |
| RICHIAMATO   | il Regolamento per l'istituzione di borse studio per attività di ricerca post-laurea ai sensi dell'art. 18 della Legge n.240 del 30 dicembre 2010 emanato con Decreto Rettorale n. 300/2014 del 14/04/2014 e ss.mm.ii;                                                                                                                                                                                                 |
| CONSIDERATO  | che il trattamento fiscale delle borse di ricerca è soggetto alla normativa vigente al momento dell'erogazione. Anche se non espressamente richiamato nel presente bando, il regime fiscale applicabile sarà quello previsto dalla legislazione pro tempore vigente;                                                                                                                                                   |
| VISTO        | il Regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio del 12 febbraio 2021, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea L57 del 18 febbraio 2021, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza dell'Unione Europea;                                                                                                                                                          |
| VISTO        | il Piano nazionale di ripresa e resilienza, ufficialmente presentato alla Commissione Europea in data 30 aprile 2021 ai sensi dell'art. 18 del Regolamento (UE) n. 2021/241 e valutato positivamente con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021 e notificata all'Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21, del 14 luglio 2021;                                                      |
| VISTO        | il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 agosto 2021, recante “Assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e ripartizione di traguardi e obiettivi per scadenze semestrali di rendicontazione” e successiva rettifica del 23 novembre 2021;                                                               |
| VISTO        | l'Avviso MUR n. 3277 del 30 dicembre 2021 “Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di “ecosistemi dell'innovazione”, costruzione di “leader territoriali di R&S” – Ecosistemi dell'Innovazione – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione                                                                                          |

4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.5, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU” per finanziare la creazione di Ecosistemi dell'innovazione sul territorio nazionale;

VISTO il Decreto Direttoriale 20 aprile 2022, n. 703, con il quale sono state approvate le graduatorie delle proposte pervenute in risposta all'Avviso, con la contestuale ammissione alla successiva Fase 2 delle suddette proposte, ai sensi dell'art. 12 dell'Avviso;

VISTA la nota 22 aprile 2022, n. 7056, con la quale il MUR, nel comunicare gli esiti della valutazione della manifestazione di interesse, ha chiesto all'Università degli Studi di Padova Soggetto Proponente l'Ecosistema dell'Innovazione” Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)” la presentazione della proposta integrale, entro il 20 maggio 2022;

VISTO il Decreto Direttoriale n. 1058 del 23 giugno 2022, registrato dalla Corte dei Conti il 26/07/2022 n. 2011 con il quale è ammesso a finanziamento l'Ecosistema dell'Innovazione “Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)” ambito di intervento “4. Digital, Industry, Aerospace”, domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo ECS00000043, per la realizzazione del Programma di Ricerca e Innovazione dal titolo “Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)”;

VISTO il progetto n. ECS\_00000043 Titolo: iNEST - Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem Area tematica: Digital, Industry, Aerospace Soggetto, presentato dall'Università degli Studi di Padova; CUP: H43C22000540006;

VERIFICATO che esiste la disponibilità economica attestata da scrittura anticipata 53701/2025;

## Descrizione

Il Centro Temporaneo “Progetto Ecosistema dell'Innovazione” dell'Università Ca' Foscari Venezia, in base al Decreto del Vice Coordinatore del Centro temporaneo “Progetto Ecosistema dell'Innovazione” Repertorio n.219/2025 Prot. n. 204085 del 30/07/2025 relativo alla attivazione di una borsa di ricerca, invita a sottoporre candidature per una borsa di ricerca su “**Imprenditorialità culturale sostenibile a Venezia: nuovi modelli di business e integrazione turistica**” della durata di 3 mesi.

Il/la borsista dovrà svolgere la seguente attività di ricerca:

La borsa di ricerca si propone di analizzare l'evoluzione dei modelli di business culturali in un contesto sempre più influenzato dalle logiche di mercato. Questa iniziativa si inserisce nel RT3 dello Spoke 6 del progetto iNEST, focalizzandosi sulle sfide e opportunità che emergono dall'incoraggiamento dei produttori culturali a operare come imprese. La trasformazione del settore culturale, infatti, solleva questioni cruciali sull'adozione di logiche imprenditoriali e sull'implementazione pratica di queste dinamiche, specialmente in contesti ad alta

densità turistica come Venezia. Considerato che gli strumenti di business tradizionali spesso non riescono a catturare la natura fluida e adattiva delle imprese culturali e creative, la ricerca si concentrerà sull'identificazione di pratiche alternative che promuovano la sostenibilità economica, bilanciando l'autonomia creativa e la redditività. Sarà fondamentale esaminare come gli artisti e i produttori culturali affrontano le complessità delle economie turistiche, superando l'approccio tradizionale che privilegia grandi aziende orientate al profitto. L'obiettivo è esplorare come le organizzazioni culturali, spesso piccole e medie imprese, perseguano obiettivi ecologici, sociali e artistici oltre alla mera redditività economica. La borsa mira a colmare la lacuna nella letteratura riguardo a una teoria dei modelli di business dinamica e incentrata sull'artista, che rifletta la precarietà e le traiettorie non lineari tipiche del lavoro culturale. Si cercherà di comprendere come i produttori culturali sviluppino modelli di business sostenibili in contesti legati al turismo.

Tutor: prof. Fabrizio Panozzo

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

### **Durata della borsa**

**3 mesi**, a decorrere indicativamente dal mese di **Settembre 2025**.

### **Importo**

L'importo della borsa è pari a **4.800,00 € lordo percipiente** e sarà soggetto a tassazione in base alla normativa vigente e corrisposto alla conclusione del contratto in un'unica soluzione, previa attestazione di regolare esecuzione dell'attività.

**Scadenza per la presentazione delle candidature:** ore 12:00 di martedì 19 agosto 2025.

Qualora il termine di scadenza indicato cada di sabato o in giorno festivo, la scadenza è prorogata al primo giorno feriale utile.

### **Chi può partecipare (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 3)**

Alla selezione possono partecipare i/le cittadini/e appartenenti a Stati membri dell'Unione Europea e i/le cittadini/e extracomunitari/e, in possesso di Laurea Magistrale in Scienze economico-aziendali (LM77) o titolo estero equipollente.

I requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito dal presente bando di selezione.

Le persone candidate sono ammesse con riserva alla selezione. L'esclusione dal concorso, per difetto dei requisiti prescritti, può essere disposta in qualsiasi momento, anche successivamente allo svolgimento della selezione, con motivato provvedimento e notificata all'interessato.

### **Competenze richieste**

Comprovata esperienza in progetti di imprenditorialità culturale e artistica, con particolare attenzione all'esplorazione di modelli di business innovativi in contesti dove arte e turismo si intersecano. Si cerca una solida conoscenza dei limiti degli strumenti di business tradizionali e la capacità di identificare pratiche alternative che bilancino autonomia creativa e sostenibilità economica.

## **Eventuali titoli valutabili**

Diplomi di specializzazione o attestati di partecipazione ad attività formative coerenti con le tematiche della ricerca (es. summer schools, periodi di visiting all'estero, premi di ricerca, etc..)

## **Incompatibilità (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 12)**

La borsa di ricerca è incompatibile con:

- a) altre borse a qualsiasi titolo conferite, ad eccezione di quelle concesse da istituzioni nazionali o straniere utili ad integrare, con soggiorni all'estero, l'attività di ricerca del borsista;
- b) la frequenza di corsi di dottorato di ricerca con borsa e di specializzazione medica, in Italia e all'estero;
- c) assegni di ricerca.

La persona titolare di borsa di ricerca può svolgere attività di lavoro autonomo o collaborazioni occasionali o continuative, compatibilmente con l'attività di ricerca in essere e previa autorizzazione della struttura, a condizione che l'attività:

- non comporti conflitto di interessi con la specifica attività di ricerca svolta dal titolare di borsa;
- non rechi pregiudizio all'Università.

I o le titolari di rapporti di lavoro subordinato, in aggiunta all'autorizzazione della struttura, dovranno fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro.

- Nel caso specifico di titolari di rapporto di lavoro subordinato in essere prima dell'assegnazione della borsa, la struttura dovrà valutare la compatibilità della stessa con il rapporto di lavoro esistente; nel caso la valutazione dia esito negativo non si procederà al conferimento della borsa; nel caso di esito positivo, la persona candidata vincitrice dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro entro 15 giorni.
- Nel caso la titolarità di rapporto di lavoro subordinato subentri in corso di durata della borsa, la persona candidata vincitrice è tenuta a comunicare almeno 30 giorni prima dell'inizio del rapporto di lavoro la mutata condizione soggettiva, per una valutazione della compatibilità da parte della struttura; qualora la valutazione dia esito negativo la titolarità della borsa cesserà entro l'inizio del rapporto di lavoro subordinato; nel caso di esito positivo, la persona candidata vincitrice dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro entro 15 giorni".

Il conferimento della borsa non dà luogo alla costituzione di alcun rapporto di lavoro, né dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli del personale universitario.

## **Come partecipare (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 5)**

Le persone candidate devono presentare:

- a) Il modulo di domanda

b) Nel modulo di domanda chi si candida dovrà indicare sotto la propria responsabilità:

- il titolo di studio posseduto;
- la cittadinanza (se cittadino/a non appartenente all'Unione Europea presente sul territorio italiano: il possesso del permesso di soggiorno valido alla data di scadenza del bando);
- di avere l'idoneità fisica alla collaborazione;
- di essere a conoscenza che il conferimento della borsa di ricerca non è compatibile con le posizioni di cui all'art. 12 del Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca e dalla normativa vigente;
- di non aver ricevuto provvedimenti restrittivi della libertà personale al momento della presentazione della candidatura;
- di non avere un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore o una professoressa appartenente alla Struttura di ricerca o alla struttura che effettua la chiamata ovvero con il Rettore o la Rettrice, il Direttore Generale o la Direttrice Generale o qualsiasi componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e di essere consapevole di quanto previsto dalla Legge 240/2010 art. 18 c. 1 lettera b);
- eventuale godimento di benefici previsti dalla L. 104/92.

c) Un CV in formato Europeo (disponibile online [link](#)) datato e firmato.

d) La fotocopia di un valido documento di identità (Carta d'Identità o Passaporto).

e) Ogni altro documento, titolo o pubblicazione utile alla selezione.

### Come inviare la candidatura

La domanda dovrà essere inviata utilizzando esclusivamente l'apposita procedura resa disponibile via web all'indirizzo: <https://apps.unive.it/domandeconcorso/accesso/inest190825imprenditorialita> entro **le ore 12:00 del giorno martedì 19/08/2025**.

La persona candidata dopo la chiusura e l'invio della domanda e della relativa documentazione mediante procedura online riceverà una e-mail di conferma dell'avvenuta presentazione ed un codice domanda con cui potrà accedere alla procedura per ogni eventuale aggiornamento dei dati e dei materiali entro e non oltre la scadenza del bando, fissata per **le ore 12:00 di martedì 19 agosto 2025**.

Si segnala che per eventuali necessità di supporto o chiarimento la persona candidata può contattare la struttura esclusivamente fino alle 24 ore precedenti alla chiusura del bando. Per eventuali informazioni sulla procedura, la persona candidata potrà rivolgersi all'indirizzo email [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it).

**Si ricorda che l'Ateneo è chiuso dall' 11 al 15 agosto 2025, perciò in questa settimana non sarà possibile rispondere ad eventuali richieste di supporto**

Si segnala che nel caso di eventuale numerosità delle candidature e/o pesantezza dei materiali caricati dalle persone candidate il sistema potrebbe subire dei rallentamenti, pertanto si suggerisce di non iniziare la procedura a ridosso della scadenza.

Sono inammissibili e, pertanto, non verranno prese in considerazione le domande incomplete e/o prive degli allegati obbligatori firmati, laddove necessario, e quelle che, per qualsiasi causa, risultino inoltrate a questa

Università oltre la scadenza sopra indicata.

Le dichiarazioni formulate nella domanda e negli allegati sono da ritenersi rilasciate ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e successive modificazioni, dalle persone candidate aventi titolo all'utilizzazione delle forme di semplificazione delle certificazioni amministrative consentite dal decreto citato.

### **Procedure di selezione e modalità di valutazione**

La selezione delle candidature viene effettuata, sulla base dei soli titoli, da una commissione esaminatrice, nominata ai sensi del Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 7, nel rispetto, ove possibile, dell'equilibrio di genere.

La Commissione Esaminatrice dispone complessivamente di 100 punti per la valutazione delle candidature in base ai titoli, è chiamata a definire, sulla base dei punteggi attribuiti, una graduatoria finale di merito e individua il vincitore o la vincitrice. In caso di pari merito deve essere designata la persona più giovane d'età.

La graduatoria sarà utilizzata secondo l'ordine in cui è formulata, e in caso di rinuncia, o di mancata accettazione nei termini comunicati dalla struttura dalla persona vincitrice della selezione o di cessazione anticipata della collaborazione all'attività di ricerca, la borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito, secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca (art. 8). La Commissione Esaminatrice trasmetterà il verbale delle operazioni concorsuali al Vice Coordinatore del Centro Temporaneo "Progetto Ecosistema dell'Innovazione", il quale, verificata la legittimità degli atti concorsuali, con proprio provvedimento, procederà all'approvazione degli stessi ed all'assegnazione della borsa.

### **Conferimento della borsa e pubblicità degli atti**

Ricevuti gli atti relativi alle selezioni, il Vice Coordinatore del Centro Temporaneo "Progetto Ecosistema dell'Innovazione" approva con proprio decreto la graduatoria e i verbali della procedura di selezione e li rende pubblici.

La segreteria della Struttura che ha emesso il bando trasmetterà alla persona vincitrice della selezione una comunicazione, contenente la data di decorrenza della borsa.

Nel termine di sette giorni dal ricevimento della comunicazione scritta di cui al comma precedente, il vincitore o la vincitrice dovrà, a pena di decadenza, accettare la borsa. In caso di rinuncia la borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito.

È assicurata la pubblicità dei risultati di tutte le fasi della selezione nell'Albo online di Ateneo e nella pagina del sito web di Ateneo al [link](#).

È comunque garantito l'accesso agli atti della selezione ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e s. m. i. e del relativo regolamento interno di attuazione.

### **Trattamento dei dati personali**

Il trattamento dei dati personali avverrà in conformità a quanto previsto dalla normativa nazionale e comunitaria applicabile (D. Lgs.196/2003 e Regolamento UE 2016/679). È possibile scaricare l'Informativa al seguente link: <https://www.unive.it/pag/36550/>.

### **Responsabile del procedimento**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 07/08/1990, n. 241 e s. m. i., il responsabile del procedimento amministrativo della presente selezione è il dott. Dario Pellizzon, Direttore del CESA.

### **Norme finali**

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

Venezia, lì 31/07/2025

Il Vice Coordinatore del Centro Temporaneo "Progetto Ecosistema dell'Innovazione"

Prof. Agostino Cortesi

Visto: il RPA  
il Direttore del CESA  
dott. Dario Pellizzon

Visto: la Segretaria amministrativa  
Dott.ssa Lisa Botter