



**LA DIRETTRICE
della Venice School of Management
dell'Università Ca' Foscari Venezia**

- VISTO** lo Statuto di Ateneo, in particolare l'art. 32, comma 7 – Direttore di Dipartimento “In caso di necessità urgenza Il Direttore può adottare provvedimenti di competenza del Consiglio di Dipartimento, sollecitandone la ratifica nella seduta immediatamente successiva”;
- VISTO** il Regolamento del Servizio di Tutorato, modificato con Decreto del Rettore n. 305 del 14/04/2014 e con D. R. n. 681 del 15/06/2021;
- VISTO** l'art. 8, comma 1, del sopracitato Regolamento del Servizio di Tutorato che stabilisce che il Tutorato specialistico e Didattico viene assicurato dai Dipartimenti e dalle Scuole Interdipartimentali;
- VISTA** la comunicazione pervenuta via email dall'ufficio tutorato in data 03 giugno 2025 relativa agli Esiti lavoro di Commissione - finanziamento corsi di ateneo che evidenziano difficoltà di superamento e eventuale rimodulazione proposta - Tutorato Specialistico e Didattico - periodo estivo 2025 e a.a. 2025/2026
- CONSIDERATA** l'urgenza e l'impossibilità di convocare un Consiglio di Dipartimento in tempi utili.

AVVISA

**Selezione per l'affidamento di attività tutoriali, didattico-integrative, attività propedeutiche e di recupero
(art. 2 dm n.198/2003) – selezione per soli titoli - II semestre, a.a. 2025/2026**

SCADENZA: 6 novembre 2025, ore 12.00

Art. 1 – Definizioni.....	1
Art. 2 – Indizione.....	2
Art. 3 – Svolgimento e caratteri della prestazione.....	4
Art. 4 – Requisiti di ammissione.....	4
Art. 5 – Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività	6
Art. 6 – Domanda e termini di presentazione	7
Art. 7 – Commissione selezionatrice	7
Art. 8 – Titoli valutabili e colloquio	7
Art. 9 – Graduatoria e affidamento attività/assegno.....	8
Art. 10 – Formazione	8
Art. 11 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione.....	8
Art. 12 - Responsabile del procedimento.....	9
Art. 13 - Utilizzazione e diffusione dei dati.....	9

Art. 1 - Definizioni

1. Ai sensi del presente bando si intende:
 - a) per **Ateneo**, l'Università Ca' Foscari Venezia;
 - b) per **corsi di studio**, i corsi di studio istituiti e attivati nell'Ateneo, o in altri Atenei consorziati, per il conseguimento di uno dei titoli di cui al successivo punto;
 - c) per **titoli di studio**, la laurea magistrale e il dottorato di ricerca di ricerca;
 - d) per corsi di **laurea magistrale**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.270/2004;
 - e) per corsi di **dottorato di ricerca**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.224/1999 e al D.M. n.45/2013;
 - f) per **corsi di studio interateneo**, i corsi istituiti in convenzione con altri Atenei italiani o internazionali;
 - g) per **studenti/studentesse**, coloro che sono iscritti/e a un corso di studio dell'Ateneo;
 - h) per **CFU**, i crediti formativi universitari previsti dai D.M. n.509/1999 e n.270/2004;
 - i) per **studenti/studentesse part-time**, coloro che sono iscritti/e ad un corso di studio dell'Ateneo a tempo parziale, di cui all'art. 25 comma 3 del Regolamento Didattico di Ateneo emanato in data 4 dicembre 2012 e successive modifiche e integrazioni.



Art. 2 - Indizione

1. La Venice School of Management indice una selezione per **titoli** per l'affidamento a **n. 7 studenti/studentesse** capaci e meritevoli, iscritti/e ai corsi di Dottorato di Ricerca e ai corsi di Laurea Magistrale presso l'Università Ca' Foscari Venezia, di attività tutoriali, didattico-integrative, propedeutiche e di recupero da svolgere nel **II semestre** – dal 16 febbraio 2026 ai primi di settembre 2026 (indicativamente) - **Anno Accademico 2025/2026**
2. In particolare, è possibile presentare domanda per le seguenti attività:

Codice attività	Tipologia attività e dettaglio Attività didattico-integrative per (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curricolari)	Corso di studio	Lingua attività	Sede	N. posti	Ore per posizione	Compenso lordo
ET0013	DIRITTO PRIVATO	Economia aziendale	Italiano	Venezia	2	30	€ 600,00
ET0097	BUSINESS ECONOMICS AND MANAGEMENT OF THE FIRM	Business Administration and Management	Italiano	Venezia	2	30	€ 600,00
ET0100	ANALISI E CONTABILITÀ	Economia aziendale	Italiano	Venezia	1	30	€ 600,00
ET7008	LAB OF INFORMATION SYSTEMS AND ANALYTICS	Digital Management	Italiano	Roncade	1	30	€ 600,00
ET2030	MARKETING	Economia aziendale	Italiano	Venezia	1	30	€ 600,00

Art. 3 – Svolgimento e caratteri della prestazione

1. Il/la tutor dovrà assicurare la propria disponibilità in tutto il periodo in cui si svolgerà il servizio.
2. A ogni candidato/a vincitore/vincitrice della selezione verrà affidato/a lo svolgimento delle attività di cui all'art. 2, da svolgere nel II semestre - dal 16 febbraio 2026 ai primi del mese di settembre 2026 (indicativamente) per gli insegnamenti erogati nel 3° periodo, dal 6 aprile 2026 ai primi di settembre 2026 (indicativamente) per gli insegnamenti erogati nel 4° periodo.
3. Per dette attività al/alla tutor verrà erogata una provvidenza sotto forma di assegno dell'importo orario lordo di 20,00 €, comprensivi anche degli oneri a carico dell'ente.
4. Gli/le studenti/studentesse vincitori/vincitrici possono aver svolto nell'a.a. 2024/25 altra attività di tutorato specialistico e didattico di Ateneo, consapevoli che l'attività tutoriale specialistica complessiva di ogni singolo tutor non può superare le 90 ore per anno accademico¹.
5. La presente attività di tutorato è compatibile con la fruizione delle borse di studio di cui al Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 68 (borse regionali per il diritto allo studio).

Art. 4 – Requisiti di ammissione

1. Per l'ammissione alla selezione di cui all'art. 2 è richiesto il possesso dei seguenti requisiti che devono essere posseduti alla data di scadenza del presente bando.
2. Regolare iscrizione

¹ Per comprovate esigenze di continuità relative a progetti di tutorato di particolare complessità la cui applicazione richieda una maggiore durata temporale, è consentito che un singolo tutor possa svolgere fino a 150 ore di attività di tutorato.



Per poter accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando gli studenti/studentesse devono:
essere solamente in regola con il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico **2024/25** se intendono **laurearsi** nella sessione straordinaria dello stesso anno accademico (primavera 2025) **e nello stesso a.a. 2024/2025 non risultare iscritto ad anni fuori corso.**

3. **Requisiti di merito**

Potranno accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando gli studenti/studentesse iscritti/e:

- a un corso di laurea magistrale sino alla durata normale degli studi **aumentata di un anno accademico**;
- a un corso di dottorato di ricerca;
- a un corso di studio interateneo - afferente a corsi di laurea magistrale, di dottorato di ricerca per la frequenza di parte delle attività previste dal proprio piano di studi presso la sede dell'Università Ca' Foscari Venezia.

I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda.

Si precisa che lo status di studente/studentessa dell'Università Ca' Foscari deve essere posseduto anche al momento dell'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione.

4. Per **durata degli studi** si intende la durata normale, prevista dagli ordinamenti didattici di cui al D.M. n.509/1999 e al D.M. n.270/2004, del corso di studio a partire dal primo anno di immatricolazione.

Per anno di prima immatricolazione si intende il primo anno di immatricolazione per la prima volta a qualsiasi Ateneo. Sono considerati anni di carriera tutti gli anni in cui lo studente è stato iscritto a un qualsiasi corso di studio, presso questa o altra Università, diversi da quello cui è attualmente iscritto. Pertanto, l'anno di carriera può anche non coincidere con l'anno di corso.

Nel conteggio degli anni di carriera, di cui sopra, previsto per poter richiedere il beneficio:

- non vengono considerati eventuali anni di sospensione/interruzione degli studi.
 - per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "full time" e che nel prosieguo della carriera universitaria abbia optato per lo status "part-time", ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, ciascun anno accademico frequentato con lo status di "full time" viene conteggiato come due anni "part-time". Per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "part time" e che nel prosieguo della carriera universitaria sia divenuto "full time", ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, due anni accademici frequentati con lo status di "part-time" vengono conteggiati come un anno "full-time"; il singolo anno accademico frequentato con lo status di "part-time" verrà comunque considerato come un anno "full-time".
5. Agli/alle studenti/studentesse che risulteranno iscritti/e per l'anno accademico 2025/2026 al **primo anno** dei seguenti corsi di studio:
- corso di laurea magistrale;
 - corso di dottorato di ricerca;
- è richiesta **la sola iscrizione al corso.**
6. Per le attività da svolgersi in lingua italiana, gli/le studenti/studentesse con cittadinanza diversa da quella italiana non saranno tenuti/e ad attestare la conoscenza della lingua italiana a livello B2 nel caso in cui siano iscritti/e a un corso di laurea magistrale o un corso di dottorato di ricerca o abbiano conseguito il diploma di scuola superiore in lingua italiana presso un istituto con sede legale in Italia e/o la laurea in lingua italiana presso un'Università con sede legale in Italia.
7. Il conseguimento del titolo accademico successivamente all'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione e in corso di svolgimento dell'attività di tutorato specialistico non preclude l'inizio o la continuazione dell'attività.

Art. 5 – Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività

1. Per lo svolgimento dell'attività sottoelencate, i candidati e le candidate devono possedere inoltre i seguenti requisiti generali:

Codice attività	Tipologia attività e dettaglio	Ulteriori requisiti richiesti
-----------------	--------------------------------	-------------------------------



ET0013	Diritto privato	Preferibilmente iscrizione ad un Corso di Dottorato
ET0097	Business Economics and Management of the Firm	Aver sostenuto il Corso di BEMF o corsi dal contenuto simile, come Economia e gestione delle imprese, oppure aver rivestito l'incarico di tutor specialistico per almeno uno dei predetti insegnamenti
ET0100	Analisi e contabilità dei costi	Aver superato l'esame di Analisi e contabilità dei costi con un voto pari o superiore a 26/30
ET7008	Lab of Information Systems and Analytics	Aver superato l'esame di Lab of Information Systems and Analytics e/o altri esami con contenuti simili
ET2030	Marketing	Aver superato l'esame di Marketing con un voto pari o superiore a 30/30

- Per tutte le attività erogate in lingua inglese, è richiesta una conoscenza di livello almeno B2. Per tutte le attività erogate in lingua italiana, se non di madrelingua, è richiesta una conoscenza della lingua italiana di livello almeno B2
- I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda

Art. 6 – Domanda e termine di presentazione

- Per partecipare alla selezione gli studenti/studentesse dovranno compilare online la domanda disponibile al seguente link:

Italiano: <https://apps.unive.it/domandeconcorso/accesso/vsm-tut-2526-01t>

Inglese: <https://apps.unive.it/domandeconcorso-en/accesso/vsm-tut-2526-01t>

- La domanda di partecipazione alla selezione dovrà essere compilata **entro le ore 12:00 del 06/11/2025**.
- Non saranno accolte le domande e le relative candidature pervenute oltre il termine sopra indicato
- I/le candidati/e dovranno allegare alla domanda, a pena di esclusione dalla selezione:
 - un **curriculum vitae formato europeo** sottoscritto in originale, con l'elenco dei titoli posseduti;
 - autocertificazione/certificato di **iscrizione** che riporti l'**indicazione degli esami sostenuti sia di livello triennale, sia di livello magistrale, con relativo voto** (se l'esame a cui si partecipa è stato sostenuto presso un altro Ateneo allegare anche una scheda riepilogativa con gli argomenti trattati all'interno del corso di studio);
- I dottorandi e le dottorande devono allegare autorizzazione scritta del Coordinatore del dottorato di ricerca a svolgere l'attività oggetto del bando di selezione.
- Per informazioni rivolgersi alla Segreteria Didattica del Dipartimento telefono numero 041 234 8739 - 9216 o scrivere all'indirizzo e-mail didattica.management@unive.it.

Art. 7 - Commissione selezionatrice

- La selezione verrà svolta da una Commissione appositamente nominata dalla Direttrice del Dipartimento di Management con successivo provvedimento.
- In via preliminare la Commissione definisce i criteri di valutazione dei titoli.

Art. 8 - Titoli valutabili

- La Commissione dispone di complessivi 15 punti da ripartire in base al seguente ordine di precedenza:
 - Studenti/studentesse iscritti/e a Dottorati di ricerca;
 - carriera accademica e curriculum vitae degli studenti e delle studentesse iscritti/e ai corsi di laurea magistrali e del Dottorato.



Art. 9 – Graduatoria e affidamento attività/assegno

1. Al termine della selezione la Commissione formula una graduatoria secondo i punteggi assegnati. La graduatoria verrà resa nota mediante pubblicazione nella pagina web del Dipartimento di Management <https://www.unive.it/pag/15447/> Percorso: Dipartimento> Lavora con noi> Bandi di Tutorato.
2. La graduatoria di merito rimane valida per un anno a partire dalla data di pubblicazione;

Art. 10 – Formazione

1. I/le tutor faranno una formazione specifica per lo svolgimento dell'attività.
2. I/le tutor **si impegnano ad assolvere l'obbligo formativo in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro** (D.M. n.363/1998; Decreto Legislativo n.81/2008 e s.m.i.; ASR 21/12/2011), nei termini e secondo le modalità indicate nell'invito al corso "Formazione generale dei lavoratori in materia di sicurezza e salute sul lavoro".
3. I/le tutor dovranno prendere visione del Codice etico, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo <http://www.unive.it/media/allegato/regolamenti/codici/Nuovo-Codice-Etico.pdf>, e del Codice di comportamento – art. 54 comma 5 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo www.unive.it Percorso: Chi siamo>Codici>Codice etico e di comportamento.

Art. 11 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione

1. A ogni candidato/a vincitore/vincitrice della selezione verrà affidato lo svolgimento delle attività di cui all'art.2
2. I/le tutor non possono essere dipendenti dell'Università.
3. Per detta attività ai/tutor verrà erogata una provvidenza sotto forma di assegno dell'importo orario lordo di 20,00 € comprensivi anche degli oneri a carico dell'ente.
4. I compensi sono esenti da imposte.
5. La sede di svolgimento delle attività è l'Università Ca' Foscari Venezia (sedi di Venezia e Roncade).
6. I/le tutor iscritti/e ai corsi di laurea magistrale si impegnano ad attivare obbligatoriamente, come unica modalità per l'accredito dell'importo spettante, la **Carta Conto Ca' Foscari** entro 15 giorni dall'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione, nel caso contrario non sarà possibile accreditare l'importo.
7. I/le candidati/e chiamati/e a svolgere le attività di tutorato saranno tenuti/e ad accettare la nomina a vincitore e vincitrice della presente procedura di selezione tramite sottoscrizione della lettera di incarico. In detta comunicazione saranno definite le seguenti informazioni:
 - a) il numero di ore di attività a cui è tenuto lo studente assegnatario, fermo restando il limite non superabile di 90 ore per a.a.;
 - b) la provvidenza erogata sotto forma di assegno e le modalità della sua erogazione;
 - c) l'obbligo di formazione in materia di sicurezza previsti dal Decreto Legislativo n. 81/2008;
 - d) l'espressa menzione dell'osservanza del **Codice etico e di comportamento** emanato con D.R. n. 1116 del 05/11/2019 ed entrato in vigore il 12/11/2019, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo www.unive.it Percorso: Chi siamo>Codici>Codice etico e di comportamento
 - e) l'impegno secondo il quale tutti i dati e tutte le informazioni con cui lo studente entrerà in possesso nello svolgimento dell'attività dovranno essere considerati riservati ed è fatto assoluto divieto alla loro divulgazione.
8. I/le tutor decadono dal diritto di percepire il suddetto assegno qualora si verifichi uno dei seguenti casi:
 - mancato svolgimento da parte del/della tutor di almeno il 75% delle ore di attività previste dal presente bando
 - indisponibilità da parte del/della tutor a iniziare e svolgere le attività previste dal presente bando entro i tempi previsti e secondo i programmi definiti dalla struttura di riferimento dell'Università;



- interruzione delle attività previste dal presente bando o palese incapacità del/della tutor ad eseguirle;
 - gravi inadempienze;
9. Non sarà considerato inadempimento l'indisponibilità del/della tutor ad iniziare le attività o la richiesta di sospensione delle stesse per le seguenti motivazioni:
- partecipazione a programmi di scambio internazionali;
 - frequenza obbligatoria di lezioni universitarie;
 - esami universitari;
 - gravi ragioni di salute e altre cause di forza maggiore debitamente comprovate.
10. Le attività inizieranno dalla data di sottoscrizione della lettera d'incarico fino al termine segnato in essa. In caso di completamento delle ore minime previste (almeno il 75%), in data antecedente al termine, l'attività si riterrà conclusa alla data di consegna del registro presenze debitamente compilato e controfirmato.

Art. 12- Responsabile del procedimento

1. La responsabile del procedimento, ai sensi e per gli effetti della Legge n. 241/1990, è la Segretaria di Dipartimento, dott.ssa Sonia Pastrello. Per informazioni scrivere a didattica.management@unive.it.

Art. 13 - Utilizzazione e diffusione dei dati

1. L'informativa, ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento (UE) 2016/679, è consultabile alla pagina web <https://www.unive.it/pag/36550/> del sito dell'Ateneo www.unive.it Percorso: Chi siamo> Amministrazione trasparente> Altri contenuti> Dati ulteriori> Privacy e note legali> Privacy e informativa> Informativa candidati procedura di selezione

Il presente bando è consultabile nel sito <https://www.unive.it/management> Percorso: Dipartimento> Lavora con noi> Bandi di Tutorato.

Venezia, 20/10/2025

La Direttrice della Venice School of Management
Prof.ssa Anna Comacchio

La Segretaria della Venice School of Management
RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO (L. 241/1990)
Dott.ssa Sonia Pastrello sonia.pastrello@unive.it