

****English version below****

**LA DIRETTRICE
della Venice School of Management
dell'Università Ca' Foscari Venezia**

- VISTO** lo Statuto di Ateneo, in particolare l'art. 32, comma 7 – Direttore di Dipartimento “In caso di necessità urgenza Il Direttore può adottare provvedimenti di competenza del Consiglio di Dipartimento, sollecitandone la ratifica nella seduta immediatamente successiva”;
- VISTO** il Regolamento del Servizio di Tutorato, modificato con Decreto del Rettore n. 305 del 14/04/2014 e con D. R. n. 681 del 15/06/2021;
- VISTO** l'art. 8, comma 1, del sopracitato Regolamento del Servizio di Tutorato che stabilisce che il Tutorato specialistico e Didattico viene assicurato dai Dipartimenti e dalle Scuole Interdipartimentali;
- VISTA** la comunicazione pervenuta via email dall'ufficio tutorato in data 03 giugno 2025 relativa agli Esiti lavoro di Commissione - finanziamento corsi di ateneo che evidenziano difficoltà di superamento e eventuale rimodulazione proposta - Tutorato Specialistico e Didattico - periodo estivo 2025 e a.a. 2025/2026
- CONSIDERATA** l'urgenza e l'impossibilità di convocare un Consiglio di Dipartimento in tempi utili.

AVVISA

Selezione per l'affidamento di attività tutoriali, didattico-integrative, attività propedeutiche e di recupero (art. 2 dm n.198/2003) – selezione per titoli e colloquio - II semestre, a.a. 2025/26

SCADENZA: 6 novembre 2025, ore 12.00

Art. 1 – Definizioni.....	1
Art. 2 – Indizione.....	2
Art. 3 – Svolgimento e caratteri della prestazione.....	4
Art. 4 – Requisiti di ammissione.....	4
Art. 5 – Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività	6
Art. 6 – Domanda e termini di presentazione	7
Art. 7 – Commissione selezionatrice	7
Art. 8 – Titoli valutabili e colloquio	7
Art. 9 – Graduatoria e affidamento attività/assegno.....	8
Art. 10 – Formazione	8
Art. 11 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione.....	8
Art. 12 - Responsabile del procedimento.....	9
Art. 13 - Utilizzazione e diffusione dei dati.....	9

Art. 1 - Definizioni

1. Ai sensi del presente bando si intende:
 - a) per **Ateneo**, l'Università Ca' Foscari Venezia;
 - b) per **corsi di studio**, i corsi di studio istituiti e attivati nell'Ateneo, o in altri Atenei consorziati, per il conseguimento di uno dei titoli di cui al successivo punto;
 - c) per **titoli di studio**, la laurea magistrale e il dottorato di ricerca di ricerca;
 - d) per corsi di **laurea magistrale**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.270/2004;
 - e) per corsi di **dottorato di ricerca**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.224/1999 e al D.M. n.45/2013;
 - f) per **corsi di studio interateneo**, i corsi istituiti in convenzione con altri Atenei italiani o internazionali;
 - g) per **studente/studentessa**, colui/colei che è iscritto/a a un corso di studio dell'Ateneo;
 - h) per **CFU**, i crediti formativi universitari previsti dai D.M. n.509/1999 e n.270/2004;
 - i) per **studente/studentessa part-time**, colui/colei che è iscritto/a ad un corso di studio dell'Ateneo a tempo parziale, di cui all'art. 25 comma 3 del Regolamento Didattico di Ateneo emanato in data 4 dicembre 2012 e successive modifiche e integrazioni.



Art. 2 - Indizione

1. La Venice School of Management indice una selezione per **titoli e colloquio** per l'affidamento a **n. 5 studenti/studentesse** capaci e meritevoli, iscritti/e ai corsi di Dottorato di Ricerca e ai corsi di Laurea Magistrale presso l'Università Ca' Foscari Venezia, di attività tutoriali, didattico-integrative, propedeutiche e di recupero da svolgere nel **II semestre - dal 16 febbraio 2026 ai primi del mese di settembre 2026** (indicativamente) per gli insegnamenti erogati nel 3° periodo, dal 6 aprile 2026 ai primi di settembre 2026 (indicativamente) per gli insegnamenti erogati nel 4° periodo.
2. In particolare, è possibile presentare domanda per le seguenti attività:

Codice attività	Tipologia attività e dettaglio Attività didattico-integrative per (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	Corso di studio	Lingua	Sede	N. posti	Ore	Compenso lordo
ET0128	STATISTICA	Economia aziendale	Italiano	Venezia	1	30	€ 600,00
EM6070	LEADERSHIP (4° periodo)	Amministrazione, finanza e controllo	Italiano	Venezia	1	30	€ 600,00
EM1308	LEADERSHIP (3° periodo)	Global Accounting and Finance	Inglese	Venezia	1	30	€ 600,00
ET2020	MICROECONOMICS	Business Administration and Management	Inglese	Venezia	1	30	€ 600,00
PTT	SUPPORTO ALLA STESURA DELL'ELABORATO FINALE TRIENNALE/MAGISTRALE	/	Italiano e Inglese	Venezia	1	45	€ 900,00

Art. 3 – Svolgimento e caratteri della prestazione

1. Il/la tutor dovrà assicurare la propria disponibilità in tutto il periodo in cui si svolgerà il servizio.
2. A ogni candidato/a vincitore/vincitrice della selezione verrà affidato/a lo svolgimento dell'attività di cui all'art. 2, da eseguirsi indicativamente nel periodo che va dal 16 febbraio 2026 ai primi del mese di settembre 2026 (indicativamente) per gli insegnamenti erogati nel 3° periodo, dal 6 aprile 2026 ai primi di settembre 2026 (indicativamente) per gli insegnamenti erogati nel 4° periodo.
3. Per le attività sopra menzionate, al/alla tutor verrà erogata una provvidenza sotto forma di assegno dell'importo orario lordo di 20,00 €, comprensivi anche degli oneri a carico dell'ente.
4. Gli studenti/studentesse vincitori/vincitrici possono aver svolto nell'a.a. 2025/2026 altre attività di tutorato specialistico e didattico di Ateneo, consapevoli che le attività tutoriali specialistiche complessive di ogni singolo/a tutor non possono superare le 90 ore per anno accademico¹.
5. La presente attività di tutorato è compatibile con la fruizione delle borse di studio di cui al Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 68 (borse regionali per il diritto allo studio).

Art. 4 – Requisiti di ammissione

1. Per l'ammissione alla selezione di cui all'art. 2 è richiesto il possesso dei seguenti requisiti che devono essere posseduti alla data di scadenza del presente bando.
2. Regolare iscrizione
Per poter accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando gli studenti/studentesse devono:
essere solamente in regola con il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico **2024/25** se intendono **laurearsi** nella sessione straordinaria dello stesso anno accademico (primavera 2025) e **nello stesso a.a. 2024/2025 non risultare iscritto ad anni fuori corso**.

¹ Per comprovate esigenze di continuità relative a progetti di tutorato di particolare complessità la cui applicazione richieda una maggiore durata temporale, è consentito che un singolo tutor possa svolgere fino a 150 ore di attività di tutorato.

3. Requisiti di merito

Potranno accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando gli studenti/studentesse iscritti/e:

- a un corso di laurea magistrale sino alla durata normale degli studi **aumentata di un anno accademico**;
- a un corso di dottorato di ricerca;
- a un corso di studio interateneo - afferente a corsi di laurea magistrale, di dottorato di ricerca per la frequenza di parte delle attività previste dal proprio piano di studi presso la sede dell'Università Ca' Foscari Venezia.

I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda.

Si precisa che lo status di studente dell'Università Ca' Foscari deve essere posseduto anche al momento dell'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione.

- Per **durata degli studi** si intende la durata normale, prevista dagli ordinamenti didattici di cui al D.M. n.509/1999 e al D.M. n.270/2004, del corso di studio a partire dal primo anno di immatricolazione.

Per anno di prima immatricolazione si intende il primo anno di immatricolazione per la prima volta a qualsiasi Ateneo. Sono considerati anni di carriera tutti gli anni in cui lo studente è stato iscritto a un qualsiasi corso di studio, presso questa o altra Università, diversi da quello cui è attualmente iscritto. Pertanto, l'anno di carriera può anche non coincidere con l'anno di corso.

Nel conteggio degli anni di carriera, di cui sopra, previsto per poter richiedere il beneficio:

- non vengono considerati eventuali anni di sospensione/interruzione degli studi.
 - per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "full time" e che nel prosieguo della carriera universitaria abbia optato per lo status "part-time", ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, ciascun anno accademico frequentato con lo status di "full time" viene conteggiato come due anni "part-time". Per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "part time" e che nel prosieguo della carriera universitaria sia divenuto "full time", ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, due anni accademici frequentati con lo status di "part-time" vengono conteggiati come un anno "full-time"; il singolo anno accademico frequentato con lo status di "part-time" verrà comunque considerato come un anno "full-time".
- Agli studenti/studentesse che risulteranno iscritti/e per l'anno accademico 2025/2026 al **primo anno** dei seguenti corsi di studio:
 - corso di laurea magistrale;
 - corso di dottorato di ricerca;

è richiesta la sola iscrizione al corso.

- Per le attività da svolgersi in lingua italiana, gli studenti/studentesse con cittadinanza diversa da quella italiana non saranno tenuti/e ad attestare la conoscenza della lingua italiana a livello B2 nel caso in cui siano iscritti/e a un corso di laurea magistrale o un corso di dottorato di ricerca o abbiano conseguito il diploma di scuola superiore in lingua italiana presso un istituto con sede legale in Italia e/o la laurea in lingua italiana presso un'Università con sede legale in Italia.
- Il conseguimento del titolo accademico successivamente all'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione e in corso di svolgimento dell'attività di tutorato specialistico non preclude l'inizio o la continuazione dell'attività.

Art. 5 – Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività

- Per lo svolgimento dell'attività sotto elencate, i candidati e le candidate devono possedere inoltre i seguenti requisiti generali:

Codice attività	Tipologia attività e dettaglio	Ulteriori requisiti richiesti
ET0128	STATISTICA	Aver superato l'esame di Statistica, previsto nel Corso di Studi di livello triennale, con un voto pari o superiore a 25/30
EM6070	LEADERSHP	Aver superato l'esame di Leadership con un voto pari o superiore a 25/30



EM1308	LEADERSHIP	Aver superato l'esame di Leadership o altro esame con contenuto equivalente se sostenuto in un altro Ateneo, con voto uguale o superiore a 25/30
---------------	-------------------	--

2. Per tutte le attività erogate in lingua inglese, è richiesta una conoscenza di livello almeno B2. Per tutte le attività erogate in lingua italiana, se non di madrelingua, è richiesta una conoscenza della lingua italiana di livello almeno B2
3. I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda

Art. 6 – Domanda e termine di presentazione

1. Per partecipare alla selezione gli studenti/studentesse dovranno compilare online la domanda disponibile al seguente link:

<https://apps.unive.it/domandeconcorso/accesso/vsm-tut-2526-01c>

2. La domanda di partecipazione alla selezione dovrà essere compilata **entro le ore 12:00 del 06/11/2025**.
3. Non saranno accolte le domande e le relative candidature pervenute oltre il termine sopra indicato.
4. I/le candidati/e dovranno allegare alla domanda, a pena di esclusione dalla selezione:
 - un **curriculum vitae formato europeo** sottoscritto in originale, con l'elenco dei titoli posseduti;
 - autocertificazione/certificato di **iscrizione** che riporti l'**indicazione degli esami sostenuti sia di livello triennale, sia di livello magistrale, con relativo voto** (se l'esame a cui si partecipa è stato sostenuto presso un altro Ateneo allegare anche una scheda riepilogativa con gli argomenti trattati all'interno del corso di studio);
5. I dottorandi devono allegare autorizzazione scritta del Coordinatore del dottorato di ricerca a svolgere l'attività oggetto del bando di selezione.
6. Per informazioni rivolgersi alla Segreteria Didattica del Dipartimento telefono numero 041 234 8739 - 9216 o scrivere all'indirizzo e-mail didattica.management@unive.it.

Art. 7 - Commissione selezionatrice

1. La selezione verrà svolta da una Commissione appositamente nominata dalla Direttrice della Venice School of Management con successivo provvedimento.
2. In via preliminare la Commissione definisce i criteri di valutazione dei titoli.

Art. 8 - Titoli valutabili e colloquio

1. La Commissione dispone di complessivi 30 punti da ripartire tra titoli e colloquio in base al seguente ordine di precedenza:
 - a. studenti/studentesse iscritti/e a Dottorati di ricerca;
 - b. carriera accademica dei dottorandi/dottorande;
 - c. studenti/studentesse iscritti/e ai corsi di laurea magistrale;
 - d. esperienze di tutorato precedenti;
 - e. conoscenza della lingua inglese;
 - f. colloquio atto a verificare la corrispondenza tra curriculum vitae e tipologia di attività in oggetto di bando, nonché il possesso dei requisiti generali di cui all'art. 5.
2. I colloqui si svolgeranno in lingua italiana o inglese a seconda dell'attività, secondo l'apposito calendario di convocazione di cui al successivo comma.
3. **Il calendario di convocazione degli ammessi** verrà reso noto mediante **avviso pubblicato nella pagina web della Venice School of Management** <https://www.unive.it/pag/15447/> Percorso: Dipartimento > Lavora con noi > Bandi di Tutorato. Il calendario riporterà la data, il luogo, la modalità di svolgimento della selezione e l'ordine di convocazione.
4. La pubblicazione ha valore di notifica a tutti gli effetti, pertanto i/le candidati/candidate che hanno presentato domanda alla selezione dovranno presentarsi, senza ulteriore preavviso, nel giorno e all'ora indicati, per sostenere il colloquio.
5. Per essere ammessi/e a sostenere la prova i/le candidati/e dovranno portare con sé un documento d'identità personale valido agli effetti di legge.

Art. 9 – Graduatoria e affidamento attività/assegno

1. Al termine della selezione la Commissione formula una graduatoria secondo i punteggi assegnati. La graduatoria verrà resa nota mediante pubblicazione nella pagina web della Venice School of Management <https://www.unive.it/pag/15447/> Percorso: Dipartimento > Lavora con noi > Bandi di Tutorato.
2. La graduatoria di merito rimane valida per un anno a partire dalla data di pubblicazione.

Art. 10 – Formazione

1. I/le tutor faranno una formazione specifica per lo svolgimento dell'attività.
2. I/le tutor **si impegnano ad assolvere l'obbligo formativo in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro** (D.M. n.363/1998; Decreto Legislativo n.81/2008 e s.m.i.; ASR 21/12/2011), nei termini e secondo le modalità indicate nell'invito al corso "Formazione generale dei lavoratori in materia di sicurezza e salute sul lavoro".
3. I/le tutor dovranno prendere visione del Codice etico, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo <http://www.unive.it/media/allegato/regolamenti/codici/Nuovo-Codice-Etico.pdf> , e del Codice di comportamento – art. 54 comma 5 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo www.unive.it Percorso: Chi siamo > Statuto, norme e regolamenti > Codice etico e di comportamento.

Art. 11 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione

1. A ogni candidato/a vincitore/vincitrice della selezione verrà affidato/a lo svolgimento delle attività di cui all'art.2.
2. I/le non possono essere dipendenti dell'Università.
3. Per detta attività ai/alle tutor verrà erogata una provvidenza sotto forma di assegno dell'importo orario lordo di 20,00 € comprensivi anche degli oneri a carico dell'ente.
4. I compensi sono esenti da imposte.
5. La sede di svolgimento delle attività è l'Università Ca' Foscari Venezia (sedi di Venezia e Roncade).
6. I/le tutor iscritti/e ai Corsi di laurea magistrale si impegnano ad attivare obbligatoriamente, come unica modalità per l'accredito dell'importo spettante, la **CartaConto Ca' Foscari** entro 15 giorni dall'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione, nel caso contrario non sarà possibile accreditare l'importo.
7. Il/la candidata/ chiamati/e a svolgere l'attività di tutorato saranno tenuti/e ad accettare la nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione tramite sottoscrizione della lettera di incarico.
In detta comunicazione saranno definite le seguenti informazioni:
a) il numero di ore di attività a cui è tenuto lo/la studente/studentessa assegnatario/a, fermo restando il limite non superabile di 90 ore per a.a.;
b) la provvidenza erogata sotto forma di assegno e le modalità della sua erogazione;
c) l'obbligo di formazione in materia di sicurezza previsti dal Decreto Legislativo n. 81/2008;
d) l'espressa menzione dell'osservanza del **Codice etico e di comportamento** emanato con D.R. n. 1116 del 05/11/2019 ed entrato in vigore il 12/11/2019, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo www.unive.it Percorso: Chi siamo > Statuto, norme e regolamenti > Codice etico e di comportamento.
e) l'impegno secondo il quale tutti i dati e tutte le informazioni con cui lo/la studente/studentessa entrerà in possesso nello svolgimento dell'attività dovranno essere considerati riservati ed è fatto assoluto divieto alla loro divulgazione.
8. Il/la tutor decade dal diritto di percepire il suddetto assegno qualora si verifichi uno dei seguenti casi:
 - mancato svolgimento da parte del/della tutor di almeno il 75% delle ore di attività previste dal bando sopra indicato
 - indisponibilità da parte del/della tutor a iniziare e svolgere le attività previste dal presente bando entro i tempi previsti e secondo i programmi definiti dalla struttura di riferimento dell'Università;
 - interruzione delle attività previste dal presente bando o palese incapacità del/della tutor ad eseguirle;
 - gravi inadempienze;
9. Non sarà considerato inadempimento l'indisponibilità del/della tutor a iniziare le attività o a chiedere la sospensione delle stesse per le seguenti motivazioni:
 - partecipazione a programmi di scambio internazionali;
 - frequenza obbligatoria di lezioni universitarie;
 - esami universitari;
 - gravi ragioni di salute e altre cause di forza maggiore debitamente comprovate.



Ca' Foscari
University
of Venice

**VENICE SCHOOL
OF MANAGEMENT**

Venice School of Management
Università Ca' Foscari Venezia
Economics Campus – Cannaregio 873, 30121 Venice - Italy
VAT Number 00816350276 - Fiscal Code 80007720271
www.unive.it/dep.management

10. Le attività inizieranno dalla data di sottoscrizione della lettera d'incarico fino al termine segnato in essa. In caso di completamento delle ore minime previste (almeno il 75%), in data antecedente al termine, l'attività si riterrà conclusa alla data di consegna del registro presenze debitamente compilato e controfirmato.

Art. 12- Responsabile del procedimento

1. La responsabile del procedimento, ai sensi e per gli effetti della Legge n. 241/1990, è la Segretaria di Dipartimento, dott.ssa Sonia Pastrello. Per informazioni scrivere a didattica.management@unive.it

Art. 13 - Utilizzazione e diffusione dei dati

1. L'informativa, ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento (UE) 2016/679, è consultabile alla pagina web <https://www.unive.it/pag/36550/> del sito dell'Ateneo www.unive.it Percorso: Chi siamo> Amministrazione trasparente> Altri contenuti>Dati ulteriori> Privacy e note legali> Privacy e informativa> Informativa candidati procedura di selezione

Il presente bando è consultabile nel Venice School of Management <https://www.unive.it/pag/15447/> Percorso: Dipartimento > Lavora con noi > Bandi di Tutorato

Venezia, 20/10/2025

La Direttrice della Venice School of Management
Prof.ssa Anna Comacchio

La Segretaria della Venice School of Management
RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO (L. 241/1990)
Dott.ssa Sonia Pastrello sonia.pastrello@unive.it



DISCLAIMER: The English version is a translation of the original in Italian for information purposes only. In case of a discrepancy, the Italian original will prevail.

**THE DIRECTOR
of the Venice School of Management**

HAVING REGARD TO the University Statute, in particular art. 32, paragraph 7 – Department Director, "In case of necessity or urgency, the Director may adopt measures falling within the competence of the Department Council, requesting their ratification at the immediately subsequent meeting";

HAVING REGARD TO the Tutoring Service Regulation, amended by Rector's Decree no. 305 of 14/04/2014 and by R.D. no. 681 of 15/06/2021;

HAVING REGARD TO art. 8, paragraph 1 of the aforementioned Tutoring Service Regulation which establishes that Specialist and Didactic Tutoring is provided by Departments and Interdepartmental Schools;

HAVING REGARD TO the communication received via email from the Tutoring Office on June 3, 2025, regarding the Results of the Commission's work - funding for university courses that highlight difficulty in passing and proposed eventual re-modulation - Specialist and Didactic Tutoring - summer period 2025 and a.y. 2025/2026;

CONSIDERING the urgency and the impossibility of convening a Department Council in a timely manner.

ANNOUNCES

Selection for the assignment of tutoring, supplementary didactic activities, preparatory and remedial activities (art. 2 D.M. no. 198/2003) – selection based on qualifications and interview – 2nd semester, a.y. 2025/26

Art. 1 - Definitions

1. For the purposes of this call:
 - a) "University" means Ca' Foscari University of Venice;
 - b) "Degree programs" means the degree programs established and activated at the University, or in other consortium universities, for the achievement of one of the qualifications referred to in the following point;
 - c) "Qualifications" means the Master's Degree (Laurea Magistrale) and the Research Doctorate (Dottorato di Ricerca);
 - d) "Master's degree programs" means the programs of the regulations referred to in Ministerial Decree (D.M.) no. 270/2004;
 - e) "Research Doctorate programs" means the programs of the regulations referred to in D.M. no. 224/1999 and D.M. no. 45/2013;
 - f) "Inter-university degree programs" means the programs established in agreement with other Italian or international Universities;
 - g) "Student" means a person enrolled in a degree program at the University;
 - h) "CFU" means the University Educational Credits (Crediti Formativi Universitari) provided for by D.M. no. 509/1999 and no. 270/2004;
 - i) "Part-time student" means a person enrolled in a part-time degree program at the University, as referred to in art. 25, paragraph 3 of the University Didactic Regulation issued on December 4, 2012, and subsequent amendments and integrations.

Art. 2 - Announcement

1. The Venice School of Management announces a selection based on qualifications and interview for the assignment to 5 deserving and capable students, enrolled in Research Doctorate programs and Master's Degree programs at Ca' Foscari University of Venice, of tutoring, supplementary didactic, preparatory, and remedial activities to be carried out in the 2nd semester – from February 16, 2026, to early September 2026 (indicatively)



for courses offered in the 3rd period, from April 6, 2026, to early September 2026 (indicatively) for courses offered in the 4th period.

2. In particular, applications can be submitted for the following activities:

Code	Course	Degree Programme	Language	Venue	Number of available positions	Hours for positions	Gross Salary
ET0128	STATISTICA	Economia aziendale	Italian	Venezia	1	30	€ 600,00
EM6070	LEADERSHIP (4th term)	Amministrazione, finanza e controllo	Italian	Venezia	1	30	€ 600,00
EM1308	LEADERSHIP (3rd term)	Global Accounting and Finance	English	Venezia	1	30	€ 600,00
ET2020	MICROECONOMICS	Business Administration and Management	English	Venezia	1	30	€ 600,00
PTT	SUPPORTO ALLA STESURA DELL'ELABORATO FINALE TRIENNALE/MAGISTRALE	/	Italian and English	Venezia	1	45	€ 900,00

Art. 3 – Performance and characteristics of the service

1. The tutor must ensure their availability throughout the period in which the service will take place.
2. Each successful candidate will be entrusted with the performance of the activity referred to in art. 2, to be carried out indicatively in the period from February 16, 2026, to early September 2026 (indicatively) for courses offered in the 3rd period, from April 6, 2026, to early September 2026 (indicatively) for courses offered in the 4th period.
3. For the aforementioned activities, the tutor will receive an allowance in the form of a grant amounting to € 20.00 gross per hour, including charges to the institution.
4. Successful students may have carried out other Specialist and Didactic Tutoring activities at the University in the a.y. 2025/2026, aware that the overall specialist tutoring activities for any single tutor cannot exceed 90 hours per academic year.
5. This tutoring activity is compatible with the receipt of scholarships referred to in Legislative Decree 29 March 2012, no. 68 (regional grants for the right to education).

Art. 4 – Admission Requirements

1. To be admitted to the selection referred to in art. 2, candidates must possess the following requirements, which must be met by the deadline of this call.
2. Regular enrolment
3. To access the tutoring activities referred to in this call, students must:
 - be up to date with the payment of university fees and contributions for the academic year 2024/25 only if they intend to graduate in the extraordinary session of the same academic year (Spring 2025) and
 - not be enrolled in years beyond the normal duration (fuori corso) in the same a.y. 2024/2025.
4. Merit requirements

Students enrolled in the following may access the tutoring activities referred to in this call:

- a) a Master's degree program up to the normal duration of studies plus one academic year;
 - b) a Research Doctorate program;
 - c) an inter-university degree program - related to Master's degree or Research Doctorate programs for the attendance of part of the activities provided for in their study plan at the Ca' Foscari University of Venice campus.
5. The above requirements must be possessed by the application submission date.
 6. It is specified that the status of a student of Ca' Foscari University must also be possessed at the time of acceptance of the appointment as a successful candidate of this selection procedure.
 7. Duration of studies means the normal duration, provided for by the didactic regulations referred to in D.M. no. 509/1999 and D.M. no. 270/2004, of the degree program starting from the first year of matriculation.



8. First year of matriculation means the first year of matriculation for the first time at any University. Career years are considered all the years in which the student has been enrolled in any degree program, at this or another University, other than the one they are currently enrolled in. Therefore, the career year may not coincide with the course year.
9. In the calculation of the career years, as above, required to apply for the benefit:
 - a) any years of suspension/interruption of studies are not considered.
 - b) for the student who enrolled in the current program with "full-time" status and who subsequently opted for "part-time" status, for the purpose of determining the number of years and the consequent merit requirement referred to in the following paragraph 5, each academic year attended with "full-time" status is counted as two "part-time" years. For the student who enrolled in the current program with "part-time" status and who subsequently became "full-time", for the purpose of determining the number of years and the consequent merit requirement referred to in the following paragraph 5, two academic years attended with "part-time" status are counted as one "full-time" year; the single academic year attended with "part-time" status will in any case be considered as one "full-time" year.
10. For students who will be enrolled for the academic year 2025/2026 in the first year of the following degree programs:
 - a) Master's degree program;
 - b) Research Doctorate program;only enrolment in the program is required.
11. For activities to be carried out in Italian, students with citizenship other than Italian will not be required to certify knowledge of the Italian language at B2 level if they are enrolled in a Master's degree program or a Research Doctorate program or have obtained a high school diploma in Italian from an institution legally based in Italy and/or a degree in Italian from a University legally based in Italy.
12. The achievement of the academic qualification after the acceptance of the appointment as successful candidate of this selection procedure and during the performance of the specialist tutoring activity does not preclude the commencement or continuation of the activity.

Art. 5 – Requirements requested for the performance of the activities

1. For the performance of the activities listed below, candidates must also possess the following general requirements:

Code	Course	Additional requirements
ET0128	STATISTICA	Having passed the Statistica exam, included in the Bachelor's degree program, with a grade equal to or higher than 25 out of 30
EM6070	LEADERSHP	Having passed the Leadership exam with a grade equal to or higher than 25 out of 30
EM1308	LEADERSHIP	Having passed the Leadership exam, or another exam with equivalent content taken at a different university, with a grade equal to or higher than 25 out of 30.

2. For all activities provided in English, a knowledge level of at least B2 is required. For all activities provided in Italian, if not native speakers, a knowledge of the Italian language of at least B2 level is required.
3. The above requirements must be possessed by the application submission date.

Art. 6 – Application and submission deadlines

1. To participate in the selection, students must complete the online application available at the following link:

<https://apps.unive.it/domandeconcorso-en/accesso/vsm-tut-2526-01c>



2. **The application for participation in the selection must be completed by 12:00 PM on 06/11/2025.**
3. Applications and related candidacies received after the deadline indicated above will not be accepted.
4. Candidates must attach to the application, under penalty of exclusion from the selection:
 - a. A signed European format curriculum vitae, with the list of qualifications held;
 - b. Self-certification/certificate of enrolment indicating the exams passed at both Bachelor's and Master's level, with the relative grade (if the exam for which you are applying was taken at another University, also attach a summary sheet with the topics covered in the course);
5. PhD students must attach written authorization from the Coordinator of the Research Doctorate to carry out the activity subject to the selection call.
6. For information, contact the Department's Didactic Secretariat by phone at 041 234 8739 - 9216 or by writing to the e-mail address didattica.management@unive.it.

Art. 7 - Selection Committee

1. The selection will be carried out by a Commission specially appointed by the Director of the Venice School of Management with a subsequent provision.
2. The Commission preliminarily defines the criteria for evaluating the qualifications.

Art. 8 - Assessable qualifications and interview

1. The Commission has a total of 30 points to be divided between qualifications and interview based on the following order of priority:
 - a. Students enrolled in Research Doctorates;
 - b. Academic career of PhD students;
 - c. Students enrolled in Master's degree programs;
 - d. Previous tutoring experiences;
 - e. Knowledge of the English language;
 - f. Interview to verify the correspondence between the curriculum vitae and the type of activity subject to the call, as well as the possession of the general requirements referred to in art. 5.
2. The interviews will take place in Italian or English, depending on the activity, according to the specific convocation calendar referred to in the following paragraph.
3. The convocation calendar for admitted candidates will be made known by notice published on the Venice School of Management website: <https://www.unive.it/pag/15447/> Path: Dipartimento > Lavora con noi > Bandi di Tutorato (Department > Work with us > Tutoring Calls). The calendar will report the date, place, method of selection, and the order of convocation.
4. The publication serves as notification for all purposes; therefore, candidates who have submitted an application for the selection must appear, without further notice, on the indicated day and time, to take the interview.
5. To be admitted to take the test, candidates must bring a valid personal identity document recognized by law.

Art. 9 – Ranking and assignment of activities/grant

1. At the end of the selection, the Commission will formulate a ranking based on the scores assigned. The ranking will be made known by publication on the Venice School of Management website: <https://www.unive.it/pag/15447/> Path: Dipartimento > Lavora con noi > Bandi di Tutorato (Department > Work with us > Tutoring Calls).
2. The merit ranking remains valid for one year from the date of publication.

Art. 10 – Training

1. Tutors will undergo specific training for the performance of the activity.
2. Tutors undertake to fulfill the training obligation regarding health and safety in the workplace (D.M. no. 363/1998; Legislative Decree no. 81/2008 and subsequent amendments and integrations; State-Regions Agreement (ASR) 21/12/2011), according to the terms and methods indicated in the invitation to the course "General training of workers on safety and health at work."
3. Tutors must review the Code of Ethics, available on the University website at the address <http://www.unive.it/media/allegato/regolamenti/codici/Nuovo-Codice-Etico.pdf>, and the Code of Conduct – art. 54 paragraph 5 of Legislative Decree 30 March 2001, no. 165, available on the University website at www.unive.it Path: Chi siamo > Codici > Codice etico e di comportamento (Who we are > Codes > Code of Ethics and Conduct).

Art. 11 - Acceptance of the appointment as successful candidate of this selection procedure

1. Each successful candidate will be entrusted with the performance of the activities referred to in art. 2.
2. Tutors cannot be employees of the University.
3. For this activity, tutors will receive an allowance in the form of a grant amounting to € 20.00 gross per hour, including charges to the institution.
4. The compensation is tax-exempt.
5. The location for the activities is Ca' Foscari University of Venice (Venice and Roncade campuses).
6. Tutors enrolled in Master's degree programs undertake to obligatorily activate the CartaConto Ca' Foscari within 15 days of accepting the appointment as successful candidate of this selection procedure, as the sole method for crediting the amount due; otherwise, the amount cannot be credited.
7. Candidates called upon to carry out the tutoring activity will be required to accept the appointment as successful candidate of this selection procedure by signing the assignment letter.
1. The following information will be defined in this communication:
 - a) the number of hours of activity required of the assigned student, without exceeding the limit of 90 hours per a.y.;
 - b) the allowance provided in the form of a grant and the methods of its disbursement;
 - c) the safety training obligation provided for by Legislative Decree no. 81/2008;
 - d) the express mention of compliance with the Code of Ethics and Conduct issued with R.D. no. 1116 of 05/11/2019 and entered into force on 12/11/2019, available on the University website at www.unive.it Path: Chi siamo > Codici > Codice etico e di comportamento (Who we are > Codes > Code of Ethics and Conduct);
 - e) the commitment according to which all data and information the student comes into possession of during the activity must be considered confidential and their disclosure is absolutely prohibited.
8. The tutor forfeits the right to receive the aforementioned grant if one of the following occurs:
 1. Failure by the tutor to carry out at least 75% of the activity hours provided for in the above call;
 2. Unavailability by the tutor to start and carry out the activities provided for in this call within the foreseen times and according to the programs defined by the University's reference structure;
 3. Interruption of the activities provided for in this call or manifest inability of the tutor to perform them;
 4. Serious non-compliance;
9. The tutor's unavailability to start activities or request their suspension will not be considered non-compliance for the following reasons:
 - a) Participation in international exchange programs;
 - b) Compulsory attendance of university lectures;
 - c) University exams;
 - d) Serious health reasons and other duly proven force majeure causes.
10. The activities will begin from the date of signing the assignment letter until the end date indicated therein. In case of completion of the minimum required hours (at least 75%) before the deadline, the activity will be considered concluded on the date of delivery of the duly completed and countersigned attendance register.

Art. 12 - Person responsible for the procedure

The person responsible for the procedure, pursuant to and for the purposes of Law no. 241/1990, is the Department Secretary, Dr. Sonia Pastrello. For information, write to didattica.management@unive.it

Art. 13 - Use and dissemination of data

1. The information notice, pursuant to article 13 of Regulation (EU) 2016/679, is available on the University website at the web page <https://www.unive.it/pag/36550/> www.unive.it Path: Chi siamo > Amministrazione trasparente > Altri contenuti > Dati ulteriori > Privacy e note legali > Privacy e informativa > Informativa candidati procedura di selezione (Who we are > Transparent Administration > Other content > Further data > Privacy and legal notes > Privacy and information > Information for selection procedure candidates).
2. This call can be consulted on the Venice School of Management website <https://www.unive.it/pag/15447/> Path: Dipartimento > Lavora con noi > Bandi di Tutorato (Department > Work with us > Tutoring Calls).
3. For proven needs of continuity related to tutoring projects of particular complexity whose application requires a longer duration, a single tutor is allowed to perform up to 150 hours of tutoring activity.



Ca' Foscari
University
of Venice

**VENICE SCHOOL
OF MANAGEMENT**

Venice School of Management
Università Ca' Foscari Venezia
Economics Campus – Cannaregio 873, 30121 Venice - Italy
VAT Number 00816350276 - Fiscal Code 80007720271
www.unive.it/dep.management

La Direttrice della Venice School of Management
Prof.ssa Anna Comacchio

La Segretaria della Venice School of Management
RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO (L. 241/1990)

Dott.ssa Sonia Pastrello sonia.pastrello@unive.it