



**Bando per il conferimento di n. 1 borsa di ricerca – Università Ca' Foscari Venezia**

**Centro Temporaneo “Progetto Ecosistema dell’Innovazione”**

- VISTO** l’art. 18 comma 5 lettera f) della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 e ss.mm.ii;
- VISTO** l’art. 21 quinquies della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e ss.mm.ii;
- TENUTO CONTO** che l’art. 1 bis comma 2 del Decreto-Legge del 7 aprile 2025 n. 45 come emendato in sede di conversione dalla Legge del 5 giugno 2025 n. 79, entrata in vigore il 7 giugno 2025, che all’art. 4, comma 3, della legge 3 luglio 1998, n.210 ha abrogato il regime fiscale agevolato per le borse di studio per attività di ricerca post-laurea, prevedendo l’imposizione fiscale di IRPEF e IRAP per le suddette borse;
- CONSIDERATO** che il trattamento fiscale delle borse di ricerca è soggetto alla normativa vigente al momento dell’erogazione. Anche se non espressamente richiamato nel presente bando, il regime fiscale applicabile sarà quello previsto dalla legislazione pro tempore vigente;
- RICHIAMATO** il Regolamento di Ateneo per l’attivazione di borse per attività di ricerca, emanato con D.R. 300/2014 del 14/04/2014, modificato con D.R. n. 399 del 04/05/2018, con D.R. n. 1141 del 19/11/2020, con D.R. n. 1277 del 18/10/2021, con D.R. n. 394 del 06/04/2023, con D.R. n. 457/2024 del 06/05/2024 e con D.R. n. 863 del 8/10/2025. In vigore dal 15/10/2025;
- VISTO** il progetto “La sperimentazione near infrared spectroscopy per il sorting di Polivinilcloruro (PVC) e elastomeri termoplastici (TPE) in chiave di riciclo e riuso creativo”, Rif. 2024.0031 - ID 54329; CUP: H73C24001600007 Bando Ricerca e Sviluppo 2024 - Obiettivo 2: Valorizzazione del capitale umano e promozione di opportunità a favore dei giovani, finanziato da Fondazione Cassa di Risparmio di Verona, Vicenza, Belluno e Ancona (Fondazione Cariverona) – durata 01/12/2024 – 30/11/2026;
- VERIFICATO** che esiste la disponibilità economica;

**Descrizione**

Il Centro Temporaneo “Progetto Ecosistema dell’Innovazione” dell’Università Ca' Foscari Venezia, in base al Decreto del Coordinatore del Centro Temporaneo “Progetto Ecosistema dell’Innovazione” Rep. n.49/2026, Prot. n.92456/2026 del 01/04/2026 relativo alla attivazione di una borsa di ricerca, invita a

---

**Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990

sottoporre candidature per una borsa di ricerca su **“Economia sociale del riuso e valutazione dell'impatto nelle dinamiche organizzative di una cooperativa”** della durata di **3 mesi**.

Il/la borsista dovrà svolgere la seguente attività di ricerca:

La borsa di ricerca è orientata allo sviluppo di metodologie di valutazione dell'impatto sociale delle attività di riuso e riciclo dei materiali svolte da una cooperativa sociale. La ricerca si colloca nel percorso di sperimentazione di strumenti di misurazione adatti a contesti in cui produzione, finalità sociali e dimensione culturale sono strettamente intrecciate e in cui le metriche standard risultano parziali o inadeguate, in particolare quando tali attività si configurano come pratiche di accesso ai beni, estensione del ciclo di vita dei prodotti e organizzazione di servizi basati sulla condivisione. L'obiettivo è sviluppare un sistema di valutazione capace di cogliere le specificità dell'economia sociale del riuso, mettendo in relazione la generazione di impatto sociale con le configurazioni organizzative attraverso le quali essa prende forma. La ricerca analizza una cooperativa che opera nel riuso come infrastruttura organizzata di accesso ai beni, osservando come il modello di attività si articola tra dimensione comunitaria e sostenibilità economica, tra radicamento territoriale e sviluppo di servizi, tra logiche di partecipazione e processi di strutturazione organizzativa. In questo quadro, particolare attenzione è dedicata alle tensioni che emergono tra missione sociale e sostenibilità finanziaria, tra accessibilità dei servizi e copertura dei costi, tra lavoro volontario e professionalizzazione, e al modo in cui tali tensioni attraversano il funzionamento quotidiano dell'organizzazione. Su questa base, la ricerca sviluppa un impianto valutativo che integra indicatori quantitativi, quali quelli ambientali legati alla riduzione dei rifiuti, all'estensione della vita utile dei beni e all'ottimizzazione delle risorse, e quelli sociali, con dimensioni immateriali quali la costruzione di comunità, le pratiche di fiducia e reciprocità, le forme di partecipazione, la trasformazione delle pratiche di consumo e le dinamiche interne di coordinamento tra le diverse componenti organizzative. Il lavoro empirico consiste nella raccolta dei dati relativi alle attività della cooperativa, nell'analisi del modello di business lungo le dimensioni di creazione, erogazione e cattura del valore e nella mappatura delle interdipendenze tra le diverse componenti dell'organizzazione. L'applicazione del modello al caso consente di mettere in relazione le metriche di impatto con l'evoluzione del modello organizzativo, evidenziando come i processi di ibridazione incidano sulle diverse dimensioni dell'impatto e richiedano forme di gestione basate su equilibri dinamici tra logiche diverse.

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

**Durata della borsa:** 3 mesi, a decorrere dal mese di maggio 2026.

**Importo:** L'importo della borsa è pari a **7.089,00 euro lordo percipiente** e sarà soggetta a tassazione in base alla normativa vigente ed erogato in unica rata previa produzione di una dettagliata relazione

---

#### **Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990

delle attività svolte, che sarà valutata dal tutor.

**Scadenza per la presentazione delle candidature:** 21 aprile 2026.

Qualora il termine di scadenza indicato cada di sabato o in giorno festivo, la scadenza è prorogata al primo giorno feriale utile.

**Chi può partecipare** (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 3)

Alla selezione possono partecipare i/le cittadini/e appartenenti a Stati membri dell'Unione Europea e i/le cittadini/e extracomunitari/e, in possesso di: **Laurea magistrale (LM 76) in Scienze economiche per l'ambiente e la cultura** o titolo estero equipollente.

I requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito dal presente bando di selezione.

Le persone candidate sono ammesse con riserva alla selezione, l'esclusione dal concorso, per difetto dei requisiti prescritti, può essere disposta in qualsiasi momento, anche successivamente allo svolgimento della selezione, con motivato provvedimento e notificata all'interessato.

#### **Competenze richieste**

- Conoscenza del funzionamento di organizzazioni della sharing economy con particolare riferimento ai modelli community driven e alle loro traiettorie evolutive;
- Familiarità con contesti di economia circolare e sociale, con attenzione ai servizi di riuso, alle pratiche di estensione della vita dei beni e alla costruzione di comunità attorno all'accesso condiviso;
- Esperienza nell'analisi qualitativa di casi di studio di realtà del terzo settore, inclusa la conduzione di interviste, l'osservazione diretta e l'integrazione di fonti multiple attraverso triangolazione;
- Capacità analitica e metodologica applicata allo studio dei sistemi di valutazione dell'impatto sociale e culturale, con orientamento alla ricerca;
- Capacità di lavorare su configurazioni organizzative ibride, analizzando tensioni tra missione sociale e sostenibilità economica e le loro implicazioni sui processi di generazione dell'impatto;
- Capacità di analizzare modelli di attività basati su pratiche di accesso, condivisione e riuso dei beni, con attenzione alle dinamiche di creazione, erogazione e cattura del valore.

---

#### **Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990



#### **Eventuali titoli di merito valutabili**

- Esperienza in attività di ricerca nell'ambito dell'economia sociale, dell'economia del riuso e delle pratiche di accesso e condivisione dei beni;
- Esperienza in attività di ricerca nell'ambito della cultura materiale d'impresa e del patrimonio culturale aziendale;
- Esperienza nello studio e nell'analisi di organizzazioni ibride, cooperative sociali o imprese del Terzo Settore;
- Esperienza in progetti di ricerca basati su studi di caso, con utilizzo di metodologie qualitative quali interviste, osservazione e analisi documentale.

#### **Incompatibilità (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 12)**

La borsa di ricerca è incompatibile con:

- a) altre borse a qualsiasi titolo conferite, ad eccezione di quelle concesse da istituzioni nazionali o straniere utili ad integrare, con soggiorni all'estero, l'attività di ricerca del borsista;
- b) la frequenza di corsi di dottorato di ricerca con borsa e di specializzazione medica, in Italia e all'estero;
- c) assegni di ricerca;

La persona titolare di borsa di ricerca può svolgere attività di lavoro autonomo o collaborazioni occasionali o continuative, compatibilmente con l'attività di ricerca in essere e previa autorizzazione della struttura, a condizione che l'attività:

- non comporti conflitto di interessi con la specifica attività di ricerca svolta dal titolare di borsa;
- non rechi pregiudizio all'Università.

I o le titolari di rapporti di lavoro subordinato, in aggiunta all'autorizzazione della struttura, dovranno fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro.

Nel caso specifico di titolari di rapporto di lavoro subordinato in essere prima dell'assegnazione della borsa, la struttura dovrà valutare la compatibilità della stessa con il rapporto di lavoro esistente; nel caso la valutazione dia esito negativo non si procederà al conferimento della borsa; nel caso di esito positivo, la persona candidata vincitrice dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro entro 15 giorni.

Nel caso la titolarità di rapporto di lavoro subordinato subentri in corso di durata della borsa, la persona candidata vincitrice è tenuto a comunicare almeno 30 giorni prima dell'inizio del rapporto di lavoro la

---

#### **Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990



mutata condizione soggettiva, per una valutazione della compatibilità da parte della struttura; qualora la valutazione dia esito negativo la titolarità della borsa cesserà entro l'inizio del rapporto di lavoro subordinato; nel caso di esito positivo, la persona candidata vincitrice dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro entro 15 giorni".

Il conferimento della borsa non dà luogo alla costituzione di alcun rapporto di lavoro, né dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli del personale universitario.

### **Come partecipare**

Le persone candidate devono presentare:

**a)** Il modulo di domanda;

**b)** Nel modulo di domanda chi si candida dovrà indicare sotto la propria responsabilità:

- il titolo di studio posseduto (Nota per la struttura: qualora si prevedano esperienze che giustificano l'assenza del titolo di studio inserire: "oppure altre esperienze previste dal bando");

- la cittadinanza (se cittadino/a non appartenente all'Unione Europea presente sul territorio italiano: il possesso del permesso di soggiorno valido alla data di scadenza del bando);

- di avere l'idoneità fisica alla collaborazione;

- di essere a conoscenza che il conferimento della borsa di ricerca non è compatibile con le posizioni di cui all'art. 12 del Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca e dalla normativa vigente;

- di non aver ricevuto provvedimenti restrittivi della libertà personale al momento della presentazione della candidatura;

- di non avere un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore o una professoressa appartenente alla Struttura di ricerca o alla struttura che effettua la chiamata ovvero con il Rettore o la Rettrice, il Direttore Generale o la Direttrice Generale o qualsiasi componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e di essere consapevole di quanto previsto dalla Legge 240/2010 art. 18 c. 1 lettera b);

- eventuale godimento di benefici previsti dalla L. 104/92.

**c)** Un CV in formato Europeo datato e firmato;

**d)** La fotocopia di un valido documento di identità (Carta d'Identità o Passaporto);

**e)** Ogni altro documento, titolo o pubblicazione utile alla selezione;

### **Come inviare la candidatura**

La domanda dovrà essere inviata utilizzando esclusivamente l'apposita procedura resa disponibile via web all'indirizzo:

<https://apps.unive.it/domandeconcorso/accesso/inest21042026economiasociale>

---

### **Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990

**entro le ore 12:00 del 21 aprile 2026**

La persona candidata dopo la chiusura e l'invio della domanda e della relativa documentazione mediante procedura online riceverà una e-mail di conferma dell'avvenuta presentazione ed un codice domanda con cui potrà accedere alla procedura per ogni eventuale aggiornamento dei dati e dei materiali entro e non oltre la scadenza del bando, fissata per **le ore 12:00 del 21 aprile 2026**.

Si segnala che per eventuali necessità di supporto o chiarimento la persona candidata può contattare la struttura esclusivamente fino alle 24 ore precedenti alla chiusura del bando. Per eventuali informazioni sulla procedura, la persona candidata potrà rivolgersi all'indirizzo email [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it)

Si segnala che nel caso di eventuale numerosità delle candidature e/o pesantezza dei materiali caricati dalle persone candidate il sistema potrebbe subire dei rallentamenti, pertanto si suggerisce di non iniziare la procedura a ridosso della scadenza.

Sono inammissibili e, pertanto, non verranno prese in considerazione le domande incomplete e/o prive degli allegati obbligatori firmati, laddove necessario, e quelle che, per qualsiasi causa, risultino inoltrate a questa Università oltre la scadenza sopra indicata.

Le dichiarazioni formulate nella domanda e negli allegati sono da ritenersi rilasciate ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e successive modificazioni, dalle persone candidate aventi titolo all'utilizzazione delle forme di semplificazione delle certificazioni amministrative consentite dal decreto citato.

**Procedure di selezione e modalità di valutazione**

La selezione delle candidature viene effettuata, sulla base dei titoli chiaramente evidenziati e dimostrati nella documentazione contenuta nel curriculum vitae e negli eventuali allegati, da una commissione esaminatrice nominata ai sensi del Regolamento per l'attivazione delle borse di ricerca art. 7, nel rispetto, ove possibile, dell'equilibrio di genere. La Commissione Esaminatrice dispone complessivamente di 100 punti per la valutazione delle candidature in base ai titoli, è chiamata a definire, sulla base dei punteggi attribuiti, una graduatoria finale di merito e individua il vincitore o la vincitrice. In caso di pari merito deve essere designata la persona più giovane d'età.

La graduatoria sarà utilizzata secondo l'ordine in cui è formulata, e in caso di rinuncia, o di mancata accettazione nei termini comunicati dalla struttura dalla persona vincitrice della selezione o di cessazione anticipata della collaborazione all'attività di ricerca, la borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito, secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca (art. 8). La Commissione Esaminatrice trasmetterà il verbale delle operazioni concorsuali al Coordinatore del Centro Temporaneo

---

**Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990



“Progetto Ecosistema dell’Innovazione”, il quale, verificata la legittimità degli atti concorsuali, con proprio provvedimento, procederà all’approvazione degli stessi ed all’assegnazione della borsa.

#### **Conferimento della borsa e pubblicità degli atti**

Ricevuti gli atti relativi alle selezioni, il Coordinatore del Centro Temporaneo “Progetto Ecosistema dell’Innovazione” approva con proprio decreto la graduatoria e la rende pubblica.

La segreteria della Struttura che ha emesso il bando trasmetterà alla persona vincitrice della selezione una comunicazione, contenente la data di decorrenza della borsa.

Nel termine di sette giorni dal ricevimento della comunicazione scritta di cui al comma precedente, il vincitore o la vincitrice dovrà, a pena di decadenza, accettare la borsa. In caso di rinuncia la borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito.

È assicurata la pubblicità dei risultati di tutte le fasi della selezione nell’Albo online di Ateneo e nella pagina del sito web di Ateneo al [link](#).

È comunque garantito l’accesso agli atti della selezione ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e s. m. i. e del relativo regolamento interno di attuazione.

#### **Modalità di controllo e valutazione dell’attività svolta**

Il monitoraggio avverrà tramite incontri periodici con il tutor, finalizzati a discutere dell’impostazione teorica, delle scelte metodologiche e dell’avanzamento della ricerca. Sono previsti output intermedi sotto forma di note metodologiche e documenti di lavoro che rendano esplicite le ipotesi e i criteri adottati per lo sviluppo del sistema di valutazione dell’impatto. La valutazione finale si baserà su un report conclusivo che presenti il modello valutativo elaborato, i risultati della sua applicazione ai casi studio e una riflessione critica sui suoi limiti e potenzialità, tenendo conto della solidità dell’impianto teorico e della trasferibilità degli strumenti proposti.

#### **Trattamento dei dati personali**

Il trattamento dei dati personali avverrà in conformità a quanto previsto dalla normativa nazionale e comunitaria applicabile (D.Lgs.196/2003 e Regolamento UE 2016/679). È possibile scaricare l’Informativa al seguente link: <https://www.unive.it/pag/36550/>

#### **Responsabile del procedimento**

Ai sensi di quanto disposto dall’art. 5 della legge 07/08/1990, n. 241 e s. m. i., la responsabile del procedimento amministrativo della presente selezione è il Dott. Dario Pellizzon, Direttore del Centro Erogazione Servizi di Ateneo (CESA).

#### **Norme finali**

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

---

#### **Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990



Ca' Foscari  
University  
of Venice

**Centro di erogazione Servizi di Ateneo (CESA)**  
**Unità di progetto PNRR CHANGES / iNEST**

Università Ca' Foscari Venezia  
Ca' Bottacin - Dorsoduro 3911, 30123 Venezia  
[www.unive.it/data/strutture/111767](http://www.unive.it/data/strutture/111767)

Venezia, lì 02 aprile 2026

Il Coordinatore del Centro Temporaneo "Progetto Ecosistema dell'Innovazione"

Prof. Fabrizio Panozzo

Visto: Il RpA  
Il Direttore del CESA  
Dott. Dario Pellizzon

Visto: La Segretaria del CESA  
Dott.ssa Lisa Botter