



**LA DIRETTRICE
Della Venice School of Management
dell'Università Ca' Foscari Venezia**

- VISTO** lo Statuto di Ateneo, in particolare l'art. 32, comma 7 – Direttore di Dipartimento “In caso di necessità urgenza Il Direttore può adottare provvedimenti di competenza del Consiglio di Dipartimento, sollecitandone la ratifica nella seduta immediatamente successiva”;
- VISTO** il Regolamento del Servizio di Tutorato, modificato con Decreto del Rettore n. 305 del 14/04/2014 e con D. R. n. 681 del 15/06/2021;
- VISTO** l'art. 8, comma 1, del sopracitato Regolamento del Servizio di Tutorato che stabilisce che il Tutorato specialistico e Didattico viene assicurato dai Dipartimenti e dalle Scuole Interdipartimentali;
- VISTA** la comunicazione pervenuta via email dall'ufficio tutorato in data 08 giugno 2026 relativa agli Esiti lavoro di Commissione - finanziamento corsi di ateneo che evidenziano difficoltà di superamento e eventuale rimodulazione proposta - Tutorato Specialistico e Didattico a.a. 2026/2027;
- CONSIDERATA** l'urgenza e l'impossibilità di convocare un Consiglio di Dipartimento in tempi utili.

AVVISA

SELEZIONE PER L'AFFIDAMENTO DI ATTIVITÀ TUTORIALI, DIDATTICO-INTEGRATIVE, ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE E DI RECUPERO (art. 2 DM n.198/2003)

I° SEMESTRE A.A. 2026/27

Art. 1 – Definizioni.....	1
Art. 2 – Indizione.....	2
Art. 3 – Svolgimento e caratteri della prestazione.....	4
Art. 4 – Requisiti di ammissione.....	4
Art. 5 – Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività	6
Art. 6 – Domanda e termini di presentazione	7
Art. 7 – Commissione selezionatrice	7
Art. 8 – Titoli valutabili e colloquio	7
Art. 9 – Graduatoria e affidamento attività/assegno.....	8
Art. 10 – Formazione	8
Art. 11 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione.....	8
Art. 12 - Responsabile del procedimento.....	9
Art. 13 - Utilizzazione e diffusione dei dati.....	9

Art. 1 - Definizioni

1. Ai sensi del presente bando si intende:
 - a) per **Ateneo**, l'Università Ca' Foscari Venezia;
 - b) per **corsi di studio**, i corsi di studio istituiti e attivati nell'Ateneo, o in altri Atenei consorziati, per il conseguimento di uno dei titoli di cui al successivo punto;
 - c) per **titoli di studio**, la laurea magistrale e il dottorato di ricerca di ricerca;
 - d) per corsi di **laurea magistrale**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.270/2004;
 - e) per corsi di **dottorato di ricerca**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.224/1999 e al D.M. n.45/2013;
 - f) per **corsi di studio interateneo**, i corsi istituiti in convenzione con altri Atenei italiani o internazionali;
 - g) per **studente**, colui che è iscritto a un corso di studio dell'Ateneo;
 - h) per **CFU**, i crediti formativi universitari previsti dai D.M. n.509/1999 e n.270/2004;
 - i) per **studente part-time**, colui che è iscritto ad un corso di studio dell'Ateneo a tempo parziale, di cui all'art. 25 comma 3 del Regolamento Didattico di Ateneo emanato in data 4 dicembre 2012 e successive modifiche e integrazioni.



Art. 2 - Indizione

1. La Venice School of Management indice una selezione per **titoli e colloquio** per l'affidamento a **n. 8 studentesse e studenti** capaci e meritevoli, iscritte e iscritti ai corsi di Dottorato di Ricerca e ai corsi di Laurea Magistrale presso l'Università Ca' Foscari Venezia, di attività tutoriali, didattico-integrative, propedeutiche e di recupero da svolgere nel **I semestre (21/09/2026 - 13/02/2027)** dell' **anno accademico 2026/2027**.

2. In particolare, è possibile presentare domanda per le seguenti attività:

Codice attività	Tipologia attività e dettaglio Attività didattico-integrative per (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	Corso di studio	Lingua attività	SEDE	N. posti	Ore cad.	Costo Ateneo cad. Euro
ET2004	Corporate Finance Financial Institutions	Business Administration and Management (ETR8)	Inglese	Venezia	1	30	600
ET0017	Economia Aziendale	Economia Aziendale (ETR11)	Italiano	Venezia	1	30	600
ET2102	Management Accounting	Economia Aziendale - (ETR11)	Inglese	Venezia	1	30	600
ET2018	Mathematics	Business Administration and Management (ETR8)	Inglese	Venezia	1	30	600
ET0051	Organizzazione Aziendale	Economia Aziendale (ETR11)	Italiano	Venezia	1	30	600
EM4050	Principi Contabili per il Bilancio	Amministrazione, Finanza e controllo (EMR4)	Italiano	Venezia	1	30	600
ET0078	Principles of Management and International Accounting	Business Administration and Management (ETR8)	Inglese	Venezia	1	30	600
ET2031	Risk and Uncertainty	Business Administration and Management (ETR8)	Inglese	Venezia	1	30	600

Art. 3 – Svolgimento e caratteri della prestazione

1. Il tutor dovrà assicurare la propria disponibilità in tutto il periodo in cui si svolgerà il servizio.
2. A ogni candidato vincitore della selezione verrà affidato lo svolgimento delle attività di cui all'art. 2, da svolgersi indicativamente nel **I semestre (21/09/2026 - 13/02/2027)** dell'a.a. 2026/2027.
3. Per detta attività al tutor verrà erogata una provvidenza sotto forma di assegno dell'importo orario lordo di 20,00 €, comprensivi anche degli oneri a carico dell'ente.



4. Le studentesse e gli studenti vincitori possono aver svolto nell'a.a. 2025/26 altra attività di tutorato specialistico e didattico di Ateneo, consapevoli che l'attività tutoriale specialistica complessiva di ogni singolo tutor non può superare le 90 ore per anno accademico¹.
5. La presente attività di tutorato è compatibile con la fruizione delle borse di studio di cui al Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 68 (borse regionali per il diritto allo studio).

Art. 4 – Requisiti di ammissione

Per l'ammissione alla selezione di cui all'art. 2 è richiesto il possesso dei seguenti requisiti che devono essere posseduti alla data del **03/09/2026, ore 12.00**, termine di scadenza per la presentazione della domanda.

1. REGOLARE ISCRIZIONE

Per poter accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando lo studente deve:

essere solamente in regola con il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico **2025/26** se intende **laurearsi** nella sessione straordinaria dello stesso anno accademico (primavera 2027) e **nello stesso a.a. 2025/2026 non risultare iscritto ad anni fuori corso**.

2. REQUISITI DI MERITO

Potrà accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando lo studente iscritto:

- a) a un corso di laurea magistrale sino alla durata normale degli studi **augmentata di un** anno accademico;
- b) a un corso di dottorato di ricerca;
- c) a un corso di studio interateneo - afferente a corsi di laurea magistrale, di dottorato di ricerca per la frequenza di parte delle attività previste dal proprio piano di studi presso la sede dell'Università Ca' Foscari Venezia.

Per l'ammissione alla selezione di cui all'art. 2 è richiesto il possesso dei seguenti requisiti che devono essere posseduti alla data del **03/09/2026, ore 12.00**, termine di scadenza per la presentazione della domanda.

I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda.

Si precisa che lo status di studente dell'Università Ca' Foscari deve essere posseduto anche al momento dell'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione.

1. Per **durata degli studi** si intende la durata normale, prevista dagli ordinamenti didattici di cui al D.M. n.509/1999 e al D.M. n.270/2004, del corso di studio a partire dal primo anno di immatricolazione.
Per anno di prima immatricolazione si intende il primo anno di immatricolazione per la prima volta a qualsiasi Ateneo. Sono considerati anni di carriera tutti gli anni in cui lo studente è stato iscritto a un qualsiasi corso di studio, presso questa o altra Università, diversi da quello cui è attualmente iscritto. Pertanto, l'anno di carriera può anche non coincidere con l'anno di corso.
Nel conteggio degli anni di carriera, di cui sopra, previsto per poter richiedere il beneficio:
 - a) non vengono considerati eventuali anni di sospensione/interruzione degli studi.
 - b) per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "full time" e che nel prosieguo della carriera universitaria abbia optato per lo status "part-time", ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, ciascun anno accademico frequentato con lo status di "full time" viene conteggiato come due anni "part-time". Per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "part time" e che nel prosieguo della carriera universitaria sia divenuto "full time", ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, due anni accademici frequentati con lo status di "part-time" vengono conteggiati come un anno "full-time"; il singolo anno accademico frequentato con lo status di "part-time" verrà comunque considerato come un anno "full-time".
2. Allo studente che risulterà iscritto per l'anno accademico 2026/2027 al **primo anno** dei seguenti corsi di studio:
 - a) corso di laurea magistrale;
 - a) corso di dottorato di ricerca;

¹ Per comprovate esigenze di continuità relative a progetti di tutorato di particolare complessità la cui applicazione richieda una maggiore durata temporale, è consentito che un singolo tutor possa svolgere fino a 150 ore di attività di tutorato



è richiesta la sola iscrizione al corso.

Qualora lo studente non abbia ancora perfezionato l'iscrizione al primo anno tramite il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico 2026/2027 **è richiesta la dichiarazione di intento all'immatricolazione all'anno 2026/2027. Nel caso lo studente risulti tra i vincitori del concorso l'attività potrà essere svolta solo ad avvenuta immatricolazione.**

3. Per le attività da svolgersi in lingua italiana, lo studente con cittadinanza diversa da quella italiana non sarà tenuto ad attestare la conoscenza della lingua italiana a livello B2 nel caso in cui sia iscritto a un corso di laurea magistrale o un corso di dottorato di ricerca o abbia conseguito il diploma di scuola superiore in lingua italiana presso un istituto con sede legale in Italia e/o la laurea in lingua italiana presso un'Università con sede legale in Italia.
4. Il conseguimento del titolo accademico successivamente all'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione e in corso di svolgimento dell'attività di tutorato specialistico non preclude l'inizio o la continuazione dell'attività.

Art. 5 – Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività

1. Per lo svolgimento dell'attività sotto elencate, le candidate e i candidati devono possedere inoltre i seguenti requisiti generali:

Codice attività	Tipologia attività e dettaglio	Ulteriori requisiti richiesti
ET2018	Mathematics	Aver superato l'esame di <u>Matematica o Mathematics</u> con un voto pari o superiore a 27/30 .
ET0051	Organizzazione Aziendale	Aver superato l'esame di <u>Organizzazione Aziendale</u> con un voto pari o superiore a 27/30 .
EM4050	Principi Contabili per il Bilancio	Aver superato l'esame di <u>Principi Contabili per il Bilancio</u> con un voto pari o superiore a 27/30 .
ET0078	Principles of Management and International Accounting	Aver superato l'esame di <u>Principles of Management and International Accounting e/o esami equivalenti</u> con un voto pari o superiore a 27/30 .
ET2031	Risk and Uncertainty	Avere una media ponderata di almeno 24/30 e aver superato gli esami di <u>Risk and Uncertainty e Matematica (o esami equivalenti)</u> con un voto non inferiore a 26/30 .

2. Per tutte le attività erogate in lingua inglese, è richiesta una conoscenza di livello almeno B2. Per tutte le attività erogate in lingua italiana, se non di madrelingua, è richiesta una conoscenza della lingua italiana di livello almeno B2



3. I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda

Art. 6 – Domanda e termine di presentazione

1. Per partecipare alla selezione lo studente dovrà compilare online la domanda disponibile al seguente link:

Italiano: <https://apps.unive.it/domandeconcorso/accesso/vsm-tutspec-tit-coll-26-27>

Inglese: <https://apps.unive.it/domandeconcorso-en/accesso/vsm-tutspec-tit-coll-26-27>

2. **La domanda di partecipazione alla selezione dovrà essere compilata entro le ore 12:00 del 03/09/2026.**

3. **Non saranno accolte** le domande e le relative candidature pervenute **oltre le ore 12:00 del 03/09/2026.**

4. I candidati/le candidate dovranno allegare alla domanda, a pena di esclusione dalla selezione:
- un **curriculum vitae formato europeo** sottoscritto in originale, con l'elenco dei titoli posseduti;
 - autocertificazione/certificato di **iscrizione** che riporti l'**indicazione degli esami sostenuti sia di livello triennale, sia di livello magistrale, con relativo voto** (se l'esame a cui si partecipa è stato sostenuto presso un altro Ateneo allegare anche una scheda riepilogativa con gli argomenti trattati all'interno del corso di studio);

5. I dottorandi devono allegare autorizzazione scritta del Coordinatore del dottorato di ricerca a svolgere l'attività oggetto del bando di selezione.

6. Per informazioni rivolgersi alla Segreteria Didattica del Dipartimento telefono numero 041 234 8708-8739 o scrivere all'indirizzo e-mail didattica.management@unive.it.

Art. 7 - Commissione selezionatrice

1. La selezione verrà svolta da una Commissione appositamente nominata dal Direttore di Dipartimento di Management con successivo provvedimento.
2. In via preliminare la Commissione definisce i criteri di valutazione dei titoli.

Art. 8 - Titoli valutabili e colloquio

1. La Commissione dispone di complessivi 30 punti da ripartire tra titoli e colloquio in base al seguente ordine di precedenza:
- a. studentesse e studenti iscritti a Dottorati di ricerca;
 - b. carriera accademica delle dottorande e dei dottorandi;
 - c. studentesse e studenti iscritti ai corsi di laurea magistrale;
 - d. esperienze di tutorato precedenti;
 - e. conoscenza della lingua inglese;
 - f. colloquio atto a verificare la corrispondenza tra curriculum vitae e tipologia di attività in oggetto di bando, nonché il possesso dei requisiti generali di cui all'art. 5.
2. I colloqui si svolgeranno in lingua italiana o inglese a seconda dell'attività, secondo l'apposito calendario di convocazione di cui al successivo comma.
3. A partire dalla data dell'8/09/2026 **verrà reso noto il calendario di convocazione degli ammessi**, mediante **avviso pubblicato** nella **pagina web del Dipartimento Venice School of Management** <https://www.unive.it/management> Percorso: Dipartimento> Lavora con noi> Bandi di Tutorato. Il calendario riporterà la data, il luogo, la modalità di svolgimento della selezione e l'ordine di convocazione.
4. La pubblicazione ha valore di notifica a tutti gli effetti, pertanto il candidato che ha presentato domanda alla selezione dovrà presentarsi, **senza ulteriore preavviso**, nel giorno e all'ora indicati, per sostenere il colloquio.
5. Per essere ammesso a sostenere la prova il candidato dovrà portare con sé un documento d'identità personale valido agli effetti di legge.

Art. 9 – Graduatoria e affidamento attività/assegno

1. Al termine della selezione la Commissione formula una graduatoria secondo i punteggi assegnati. La graduatoria verrà resa nota mediante pubblicazione nella pagina web del Dipartimento di Management <https://www.unive.it/management> Percorso: Dipartimento> Lavora con noi> Bandi di Tutorato.
2. La graduatoria di merito rimane valida per un anno a partire dalla data di pubblicazione;

Art. 10 – Formazione

1. Le tutor e i tutor faranno una formazione specifica per lo svolgimento dell'attività.
2. Le tutor e i tutor **si impegnano ad assolvere l'obbligo formativo in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro** (D.M. 363/1998; D.Lgs 81/2008 e successive modifiche e integrazioni; Accordo Stato Regioni del 17/04/2025) nei termini e con le tempistiche indicati dall'Università, consapevole che l'inadempimento a tale obbligo formativo potrà comportare la risoluzione dell'incarico. Qualora avesse già ottemperato al predetto obbligo formativo presso altro datore di lavoro, il titolare dell'incarico si impegna ad inviare, entro la data di decorrenza del contratto, il relativo attestato all'indirizzo di posta elettronica formazione.sicurezza@unive.it.
3. Le tutor e i tutor dovranno prendere visione del Codice etico, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo <http://www.unive.it/media/allegato/regolamenti/codici/Nuovo-Codice-Etico.pdf>, e del Codice di comportamento – art. 54 comma 5 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo www.unive.it Percorso: Chi siamo>Codici>Codice etico e di comportamento.

Art. 11 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione

1. A ogni candidato vincitore della selezione verrà affidato lo svolgimento delle attività di cui all'art.2.
2. Le tutor e il tutor non possono essere dipendenti dell'Università.
3. Per detta attività alle e ai tutor verrà erogata una provvidenza sotto forma di assegno dell'importo orario lordo di 20,00 € comprensivi anche degli oneri a carico dell'ente.
4. I compensi sono esenti da imposte.
5. La sede di svolgimento delle attività è l'Università Ca' Foscari Venezia (sedi di Venezia e Roncade).
6. Le tutor e i tutor iscritti alla laurea magistrale si impegnano ad attivare obbligatoriamente, come unica modalità per l'accredito dell'importo spettante, la **Carta Conto Ca' Foscari** entro 15 giorni dall'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione. Diversamente non sarà possibile accreditare l'importo.
7. La candidata e il candidato chiamati a svolgere l'attività di tutorato saranno tenuti ad accettare la nomina a vincitore e vincitrice della presente procedura di selezione tramite sottoscrizione della lettera di incarico. In questa comunicazione saranno definite le seguenti informazioni:
 - a) il numero di ore di attività a cui è tenuto lo studente assegnatario, fermo restando il limite non superabile di 90 ore per a.a.;
 - b) la provvidenza erogata sotto forma di assegno e le modalità della sua erogazione;
 - c) l'obbligo di formazione in materia di sicurezza previsti dal Decreto Legislativo n. 81/2008;
 - d) l'espressa menzione dell'osservanza del **Codice etico e di comportamento** emanato con D.R. n. 1116 del 05/11/2019 ed entrato in vigore il 12/11/2019, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo www.unive.it Percorso: Chi siamo>Codici>Codice etico e di comportamento
 - e) l'impegno secondo il quale tutti i dati e tutte le informazioni con cui lo studente entrerà in possesso nello svolgimento dell'attività dovranno essere considerati riservati ed è fatto assoluto divieto alla loro divulgazione.



8. La tutor e il Tutor decade dal diritto di percepire il suddetto assegno qualora si verifichi uno dei seguenti casi:
- non svolgimento da parte della tutor e del tutor di almeno il 75% delle ore di attività previste dal bando sopra indicato
 - indisponibilità da parte della tutor e del tutor a iniziare e svolgere l'attività previste dal bando sopra indicato entro i tempi previsti e secondo i programmi definiti dalla struttura di riferimento dell'Università;
 - interruzione delle attività previste dal bando sopra indicato o palese incapacità della tutor e del tutor a eseguirle;
 - gravi inadempienze;
9. Non sarà considerato inadempimento l'indisponibilità della tutor e del tutor a iniziare l'attività o la sospensione della stessa per le seguenti motivazioni:
- partecipazione a programmi di scambio internazionali;
 - frequenza obbligatoria di lezioni universitarie;
 - esami universitari;
 - gravi ragioni di salute e altre cause di forza maggiore debitamente comprovate.
10. L'attività inizierà dalla data di sottoscrizione della lettera d'incarico fino al termine segnato in essa. In caso di completamento delle ore minime previste (almeno il 75%), in data antecedente al termine, l'attività si riterrà conclusa alla data di consegna del registro presenze debitamente compilato e controfirmato.

Art. 12- Responsabile del procedimento

1. Il responsabile del procedimento, ai sensi e per gli effetti della Legge n. 241/1990, è la dott.ssa Lisa Botter – per conto del Dirett. Gen., ing. Dott. Tommaso Piazza. Per informazioni scrivere a didattica.management@unive.it

Art. 13 - Utilizzazione e diffusione dei dati

1. L'informativa, ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento (UE) 2016/679, è consultabile alla pagina web <https://www.unive.it/pag/36550/> del sito dell'Ateneo www.unive.it Percorso: Chi siamo> Amministrazione trasparente> Altri contenuti> Dati ulteriori> Privacy e note legali> Privacy e informativa> Informativa candidati procedura di selezione

Il presente bando è consultabile nel sito <https://www.unive.it/management> Percorso: Dipartimento> Lavora con noi> Bandi di Tutorato.

Venezia, 27 luglio 2026

F.TO LA DIRETTRICE
Prof.ssa Anna Comacchio

RDP:
F.TO la dott.ssa Lisa Botter per conto
Del Dir.Gen., ing. Tommaso Piazza
(didattica.management@unive.it)